

Compte rendu

16 mai 2008, Palais des Congrès de Paris : plus de 3 200 actionnaires sont réunis pour l'assemblée générale de Total. Bilan de l'exercice écoulé et dialogue entre actionnaires et dirigeants sont au cœur de cet événement retransmis en direct et en différé sur le site www.total.com.

Lors de son intervention, Thierry Desmarest, Président du Conseil d'administration, a analysé les tensions sur les marchés pétroliers et mis l'accent sur deux enjeux clés : la gouvernance et les défis d'un développement durable pour Total.

Le résultat net ajusté de 12,2 milliards d'euros pour 2007 s'est inscrit dans un contexte général marqué par l'apparition d'une crise financière aux États-Unis et une hausse continue du prix du baril de Brent.

La hausse du prix des hydrocarbures trouve son origine dans la tension durable entre l'offre et la demande dont les principales causes peuvent être analysées ainsi :

- la demande demeure forte, tirée par les pays émergents, en particulier en Chine et au Moyen-Orient ; à l'inverse l'offre tend à plafonner malgré la mise en service de nouveaux projets ;
- les niveaux de production de grands pays pétroliers sont affectés par des troubles locaux. C'est le cas au Nigeria, ou encore en Irak, où l'insécurité perdure et empêche le développement d'importantes ressources ;
- les tensions géopolitiques avec de grands pays producteurs comme l'Iran ou le Venezuela, perturbent également les marchés pétroliers ;
- les productions de certaines zones matures, comme la mer du Nord, déclinent fortement ;
- les positions spéculatives, enfin, jouent peut-être un rôle, mais il est difficile de le quantifier.

Deuxième grand thème : la gouvernance d'entreprise.

Thierry Desmarest a présenté les principaux travaux du Conseil d'administration et de ses Comités en 2007, relevant que la complémentarité des expériences et des compétences des administrateurs permet aux délibérations du Conseil d'être particulièrement riches.

Il a expliqué les principes de rémunération de l'équipe dirigeante (dirigeants sociaux et autres membres du Comité exécutif), dont le montant, autour de 9 millions d'euros, est resté à peu près stable depuis 2005.

La politique de développement de l'actionnariat salarié comprend des augmentations de capital réservées aux salariés ainsi que des stock-options et des attributions gratuites d'actions. Thierry Desmarest en a rappelé le but : "avoir une meilleure convergence d'intérêts entre les salariés et les autres actionnaires." Rappelons qu'avec environ 5 milliards d'euros détenus, l'actionnariat salarié de Total est le premier de France.

Les enjeux et les défis d'un développement durable pour Total ont constitué le troisième volet de son intervention. Certains pays producteurs privilégient la conservation des réserves pour le long terme à l'augmentation de leur

production. Cette réticence et l'urgence de la question climatique marquent la nécessité d'une mobilisation de tous les acteurs dans le domaine de l'énergie. À ce propos, Thierry Desmarest a estimé "qu'il faut agir à la fois sur l'offre par la recherche, par le développement de ressources non conventionnelles d'hydrocarbures et de toutes les formes d'énergies, en particulier les énergies nouvelles. Il faut aussi agir sur la demande en améliorant l'efficacité énergétique et la maîtrise de la consommation dans tous les secteurs de l'économie. Il faut agir enfin, pour la recherche de solutions afin de limiter les effets de la consommation d'énergie sur le climat."

Face à ces défis, Thierry Desmarest a rappelé que Total dispose d'un portefeuille de projets qui le place dans une excellente position par rapport à ses concurrents pour répondre à la demande croissante d'énergie, tout en développant les solutions qui permettront de concilier l'utilisation des énergies fossiles et la préservation de l'environnement et du climat.

L'Assemblée Générale des actionnaires a approuvé toutes les résolutions proposées par le Conseil d'administration, et notamment :

- la distribution d'un **dividende de 2,07 euros** par action, en hausse de 11% par rapport à 2006 ;
- la nomination de **deux nouveaux administrateurs indépendants** : Patricia Barbizet et Claude Mandil.

Les résultats des votes des résolutions sont disponibles sur le site www.total.com.



PATRICIA BARBIZET



CLAUDE MANDIL



Composition du Conseil d'administration

après l'Assemblée Générale du 16 mai 2008

Thierry DESMAREST,
Président du Conseil d'administration

Christophe de MARGERIE,
Directeur Général de TOTAL S.A.

Patricia BARBIZET,
Directeur Général d'ARTEMIS

Daniel BCEUF,
Représentant les salariés actionnaires

Daniel BOUTON,
*Président du Conseil d'administration
de la Société Générale*

Bertrand COLLOMB,
Ancien Président de Lafarge

Paul DESMARAIS Jr.,
*Membre du Conseil et du Comité de direction
Power Corporation du Canada*

Bertrand JACQUILLAT,
*Professeur des Universités, co-fondateur et
Président-directeur général d'Associés en Finance*

Antoine JEANCOURT-GALIGNANI,
Ancien Président des AGF

Anne LAUVERGEON,
Président du Directoire d'AREVA

Peter LEVENE of PORTSOKEN,
Président de Lloyd's

Claude MANDIL,
Ancien Directeur Exécutif de l'AIE

Michel PÉBEREAU,
Président de BNP Paribas

Thierry de RUDDER,
*Administrateur délégué
du Groupe Bruxelles Lambert*

Serge TCHURUK,
*Président du Conseil d'administration
d'Alcatel-Lucent*

Pierre VAILLAUD,
*Ancien Président-directeur général
d'Elf Aquitaine et de Technip*
