

---

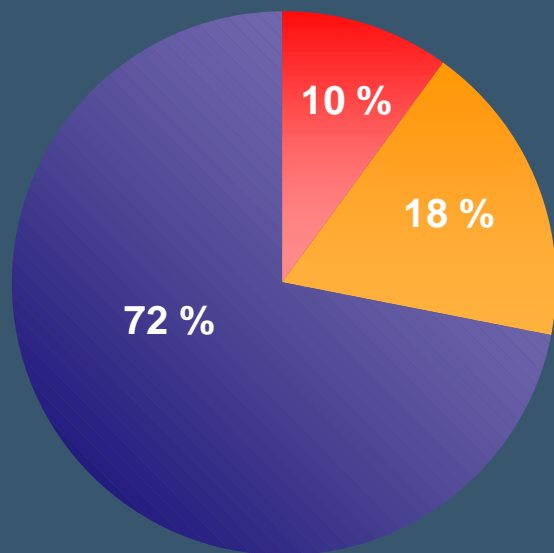
# Perspectives

---

# Continuité de la stratégie dans un environnement favorable mais volatil

- ***Priorité au maintien d'une croissance soutenue de l'Amont basée sur des projets offrant une bonne rentabilité à 15 \$/b***
- ***Maintien d'une stricte discipline d'investissement dans l'Aval***
- ***Croissance sélective des actifs à forte rentabilité dans la Chimie***
- ***Désengagement progressif de Sanofi-Synthélabo (participation valorisée à environ 14 G€)***

# Investissements 2000



Investissements bruts des secteurs  
3,8 G€ au 1S00

- Amont
- Aval
- Chimie

- Budget d'investissements maintenu à 8 G€ pour 2000**
- Désinvestissements au 1<sup>er</sup> semestre 2000 : 0,8 G€ (1,3 G€ réalisé à fin août 2000)**

# Accélération de la mise en œuvre des synergies à partir de mi-2000

- **Impact des programmes sur le résultat opérationnel du 1S00**
  - + 0,5 G€ de synergies/productivité
  - + 0,1 G€ liés à la croissance
- **Rapprochement des filiales étrangères plus rapide qu'initialement prévu (US, Royaume-Uni, Allemagne...)**
  - Mise en œuvre avancée des synergies opérationnelles
- **Projet d'organisation du Groupe en France**
  - Processus de consultation des représentants du personnel en cours d'achèvement
  - Plan de productivité dans le Sud-Ouest mis en place (800 personnes)
- **Coût de restructuration\* de l'ordre de 1G€ provisionné au 2<sup>ème</sup> semestre 2000**

\* pour le rapprochement entre TOTALFINA et ELF

# Les atouts de TotalFinaElf

- **Excellent positionnement stratégique**

- Amont : Base de réserves importante, diversifiée et à faible coût  
Croissance des productions supérieure au reste de l'industrie
- Aval et Chimie : Positions renforcées permettant d'améliorer la rentabilité

- **Capacité démontrée à pleinement bénéficier d'un environnement favorable**  
(ROCE des secteurs de 16 % sur les douze derniers mois\*)

**Bonne résistance en cas d'environnement dégradé**

- **Potentiel inégalé d'amélioration du résultat opérationnel (+ 4,4 G€ à horizon 2003) grâce aux programmes de synergies / productivité et de croissance**

- **Position financière solide renforcée par un accroissement du programme de désinvestissements de 8 à 10 G€ d'ici 2003**



**Lancement d'un plan de rachat d'actions dans les prochaines semaines**

\*calculé du 30/6/1999 au 30/6/2000