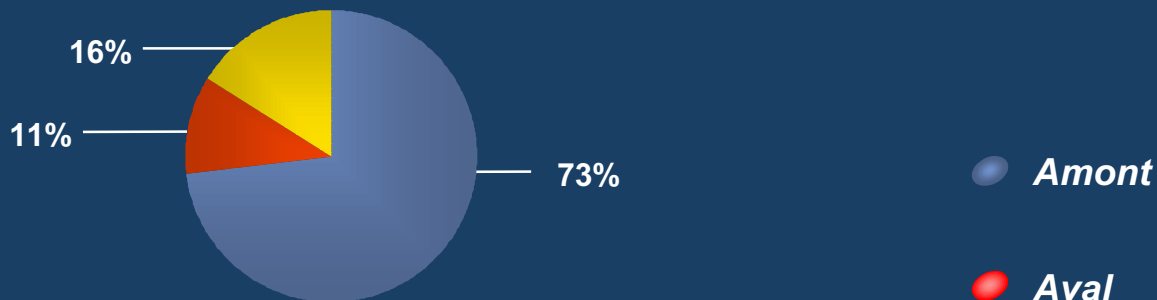

Perspectives

Stratégie confirmée

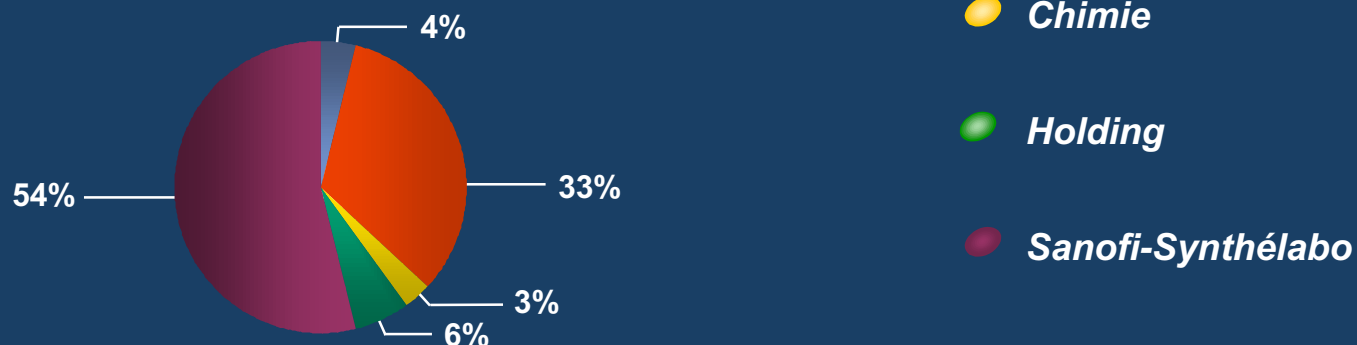
- *Priorité à la croissance de l'Amont pour assurer une bonne rentabilité à long terme*
 - **concentration de l'exploration sur des prospects de grande taille**
 - **point-mort inférieur à 10 \$/bep pour tous les projets**
- *Limitation des investissements dans l'Aval et réalisation des programmes internes d'amélioration des performances*
 - **stabilité des capitaux employés**
 - **poursuite de l'amélioration du RO**
- *Optimisation de la Chimie*
 - **réduction des frais fixes**
 - **adaptation du portefeuille**
- *Amélioration supplémentaire du BNPA par des rachats d'actions financés principalement par des cessions d'actifs non-stratégiques*

Gestion dynamique du portefeuille d'actifs

● Investissements bruts des secteurs : 4,6 G€ au 1S01



● Désinvestissements* : 2,7 G€ au 1S01



● Poursuite d'un programme actif de désinvestissements depuis le début du 2^{ème} semestre

• Cogema, Soplaril (Chimie), Sanofi-Synthélabo**..., soit environ 1,3 G€ déjà engagé

* hors remboursement de prêts long terme

** participation ramenée à 28,7% au 31/08/01 et valorisée à plus de 15 G€

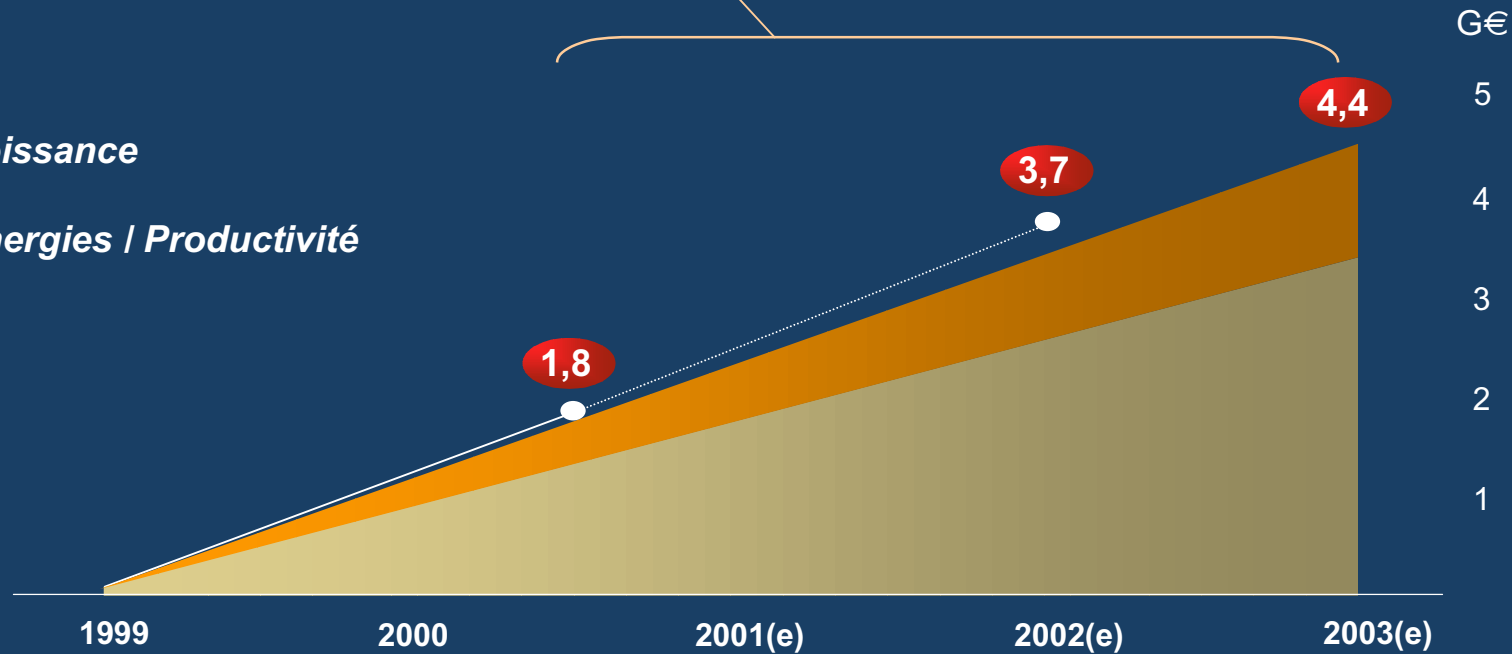
Réalisation des programmes internes en avance par rapport à l'objectif fixé

Gains à venir

- effets de la croissance des productions
- pleins bénéfiques de la réorganisation du siège et des filiales
- effets des plans de départs volontaires
- plans de productivité en cours (achats, I/T...)
- optimisation de la Chimie

● Croissance

● Synergies / Productivité



sur la base d'un environnement constant

Perspectives

- *Forte croissance des productions*
 - productions en hausse d'environ 6% par an d'ici 2005
 - capacité à maintenir une croissance soutenue au-delà de 2005
- *Programme le plus ambitieux d'amélioration du RO parmi ceux des Majors*
 - programmes de synergies / productivité fortement concentrés sur 2001 - 2002
 - au moins + 2,6 G€ à venir en rythme annuel d'ici fin 2003
- *Gestion dynamique du portefeuille d'actifs*
 - 5,3 G€ d'actifs cédés en 2000 et au 1S01
 - programme de désinvestissements 2000-2003 à nouveau augmenté et porté de 10 G€ à 12 G€
- *Programme de rachats d'actions le plus agressif du secteur**
 - 5 G€ de rachats d'actions en 12 mois (de septembre 2000 à août 2001)
 - programme porté à 3,5% du capital pour l'ensemble de l'année 2001

*rapporté à la taille