

Perspectives



TOTAL

Septembre 2003

Communication Financière - www.total.com

Engagements du Groupe en matière de responsabilité sociale et environnementale

Premier rapport social et environnemental



- **Éthique : valeur fondamentale de l'entreprise**
- **Gouvernement d'entreprise renforcé**
- **Meilleure utilisation des ressources d'hydrocarbures**
- **Amélioration de la qualité des produits et de leur cycle de vie**
- **Développement d'énergies renouvelables (solaire, éolien, bio-carburants)**
- **Engagements pour la réduction de l'impact de nos activités sur l'environnement**
- **Responsabilité élargie vis-à-vis de la société pour mieux intégrer nos activités dans la vie locale**

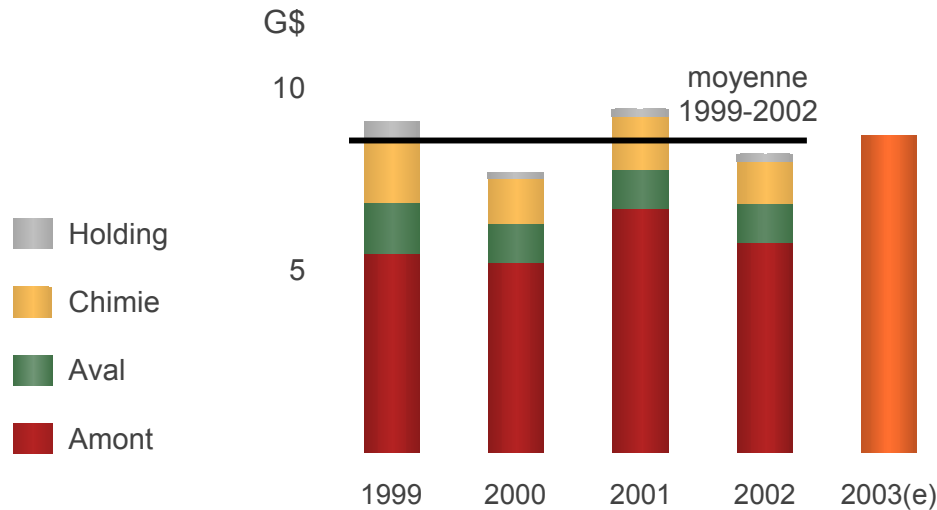
Concilier performance économique et responsabilité élargie de l'entreprise



TOTAL

Continuité dans l'effort d'investissement permettant de financer une croissance forte et rentable

Investissements



Entre 1999 et 2003 :

- Croissance attendue des productions : +23%
- Amélioration continue de la rentabilité du Groupe à environnement constant

Investissements 2003 en ligne avec le budget de 8,7 G\$*

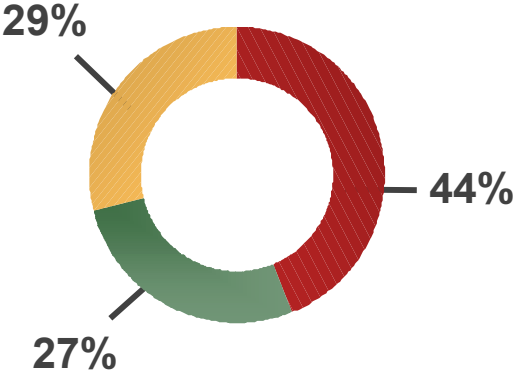
Maintien du niveau d'investissements pour les années à venir avec la même priorité à l'Amont

* sur la base d'un budget à 1€ = 1\$

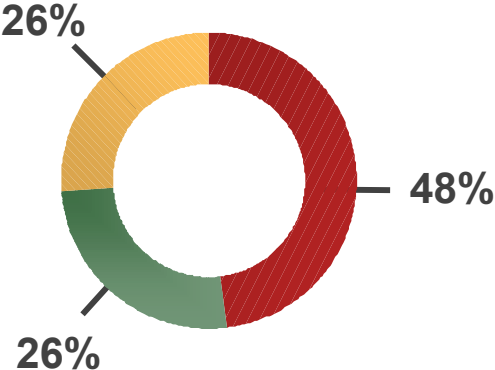


Poursuite du redéploiement des capitaux employés vers l'Amont

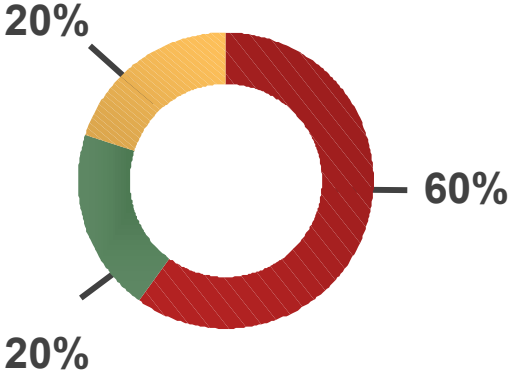
2000



2002



2007(e)



■ Amont ■ Aval ■ Chimie

capitaux employés fin de période



Une stratégie de croissance et d'amélioration de la rentabilité

■ Amont

- Croissance des productions essentiellement basée sur des gisements géants
- Diversité géographique et technique du portefeuille de projets
- Maintien de coûts techniques bas

■ Aval

- Adaptation progressive d'un outil de raffinage performant à l'évolution des marchés
- Renforcement des positions de leader en marketing

■ Chimie

- Renforcement de la pétrochimie et des spécialités

***Rentabilité désormais au meilleur niveau
de l'industrie et en amélioration continue
dans un environnement constant***

	ROACE 2002
Total	15 %
Shell	14 %
ExxonMobil	13,5 %
BP	13 %
ChevronTexaco	3 %

ROACE publiés par les sociétés (y compris éléments non-récurrents pour ChevronTexaco)



Conjuguer forte croissance et discipline financière

- **Maintien de critères stricts de rentabilité pour la sélection des investissements**
- **Richesse du portefeuille de projets permettant la poursuite de la croissance organique la plus forte des majors**
- **Très grande flexibilité financière**
 - Cash flow d'exploitation élevé
 - Ratio d'endettement de 27% au 30 juin 2003
 - Plus de 5 G€ de lignes de crédit moyen-terme non-utilisées
 - Réserve de valeur importante (participation dans Sanofi-Synthélabo valorisée à 9 G€)

▶ **Total poursuit simultanément**

- Une croissance organique forte
- Une politique dynamique de distribution de dividende
- Des rachats d'actions

et a la capacité de saisir des opportunités d'investissements additionnels si elles offrent une rentabilité attractive

