

Chimie



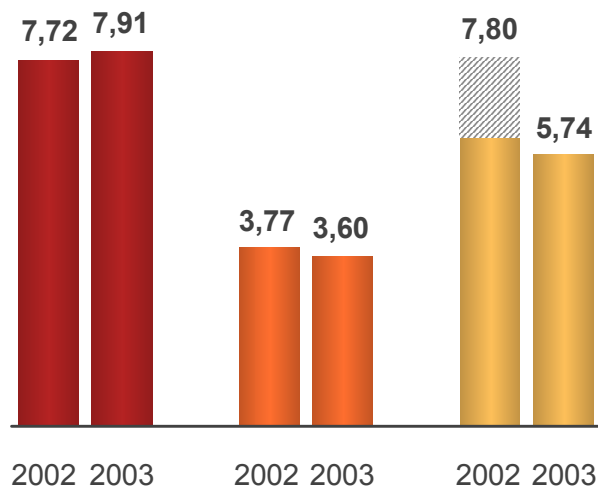
TOTAL

Février 2004

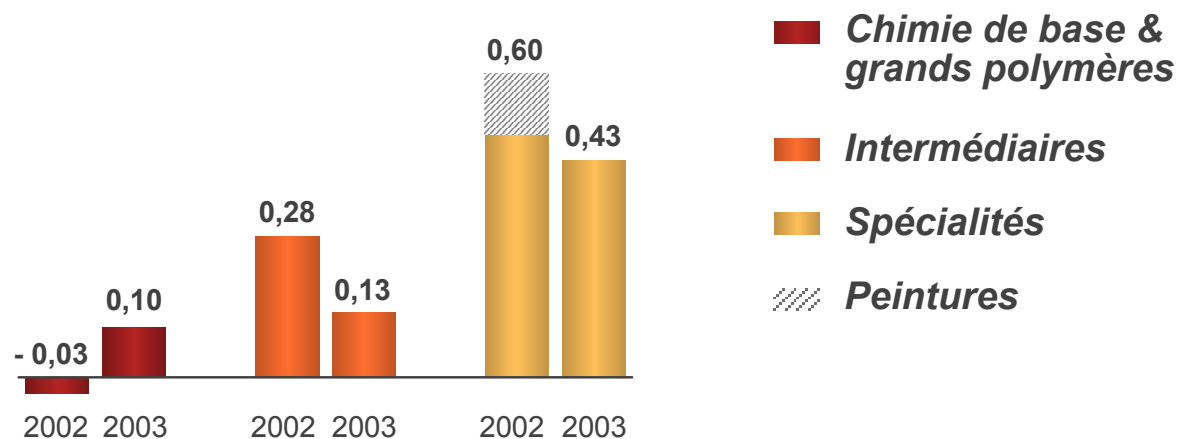
Communication Financière - www.total.com

Chimie : résultats des secteurs d'activité en 2003

Chiffre d'affaires (G€)



Résultat opérationnel* (G€)



■ Chimie de base & grands polymères

- Marges pétrochimiques très basses en Europe excepté un rebond au deuxième trimestre
- Premiers résultats satisfaisants de la JV avec Samsung

■ Intermédiaires : contexte économique défavorable aggravé par la faiblesse du dollar

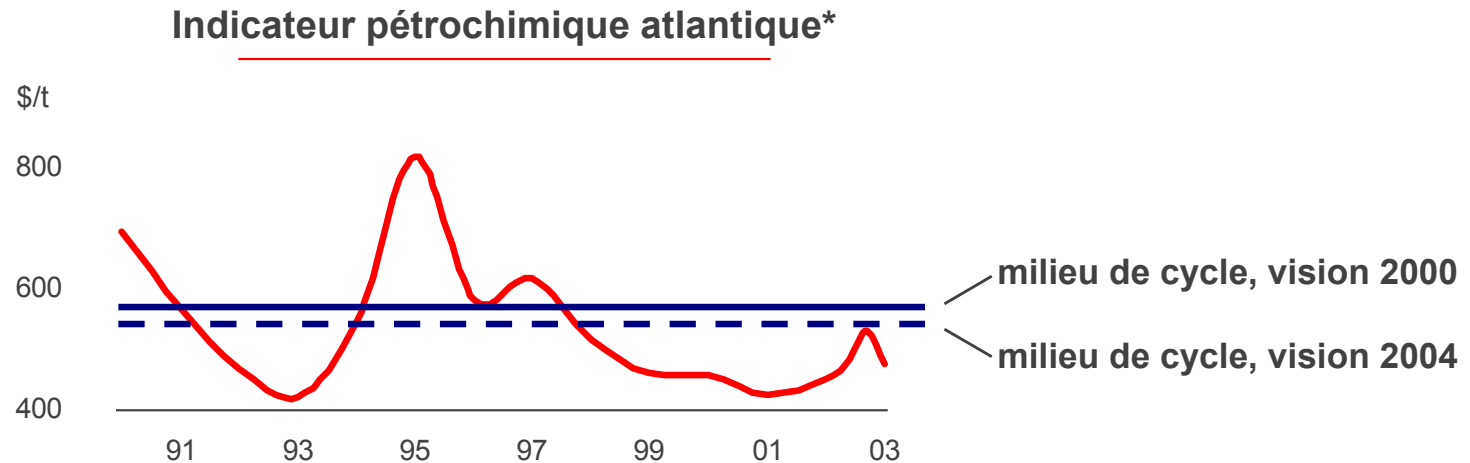
■ Bonne résistance des Spécialités en dépit du durcissement de l'environnement

* hors éléments non-récurrents



Pétrochimie : renforcement de la compétitivité et développements ciblés

■ Révision des hypothèses d'environnement à la baisse



■ Poursuite de l'amélioration des performances

- Continuer d'abaisser le point mort des sites de production en Europe et aux Etats-Unis
- Poursuivre l'intégration avec le raffinage (investissements communs, croissance des échanges de produits)
- Mise en œuvre du programme de restructurations annoncées

■ Développements en priorité dans les zones de croissance

- Association avec Samsung pleinement opérationnelle, mise en œuvre des synergies
- Projet d'un craqueur d'éthane au Qatar

* indicateur pétrochimique atlantique = 50% de l'indicateur Europe + 50% de l'indicateur US



Spécialités : croissance par l'innovation et renforcement des positions en Asie

■ Hutchinson

- Leadership technologique et commercial au niveau mondial
- Soutenir la croissance organique grâce à la R&D

■ Résines

- Restructurations en Europe
- Développements aux Etats-Unis et en Asie

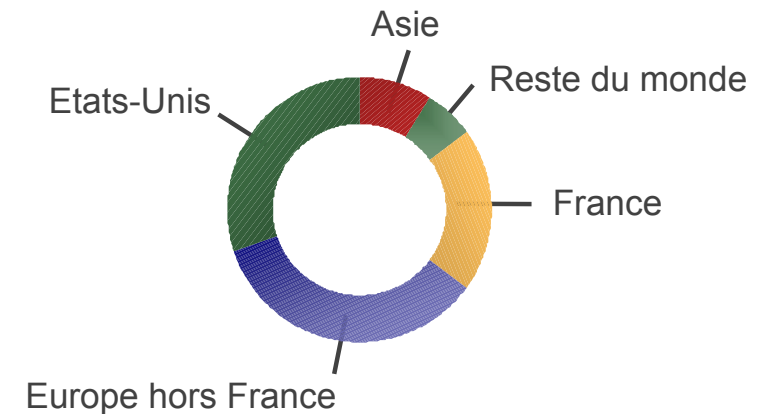
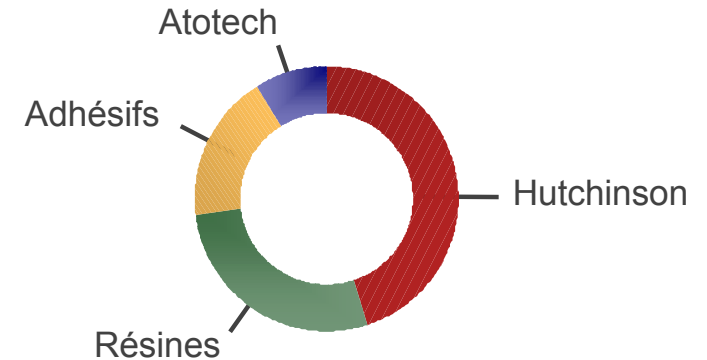
■ Adhésifs

- N°2 mondial
- Capitaliser sur la notoriété des marques

■ Atotech

- Succès du repositionnement commercial vers l'Asie
- Leadership technologique

Chiffre d'affaires 2003



Un nouvel ensemble : Chlorochimie, Intermédiaires et Produits de performance

Chiffre d'affaires
2003 : 5 G€

Chlorochimie*

Lignes de produit

- Chlorochimie, solvants, PVC
- Alphacan (tuyaux et profilés en PVC)
- Compounds

Description

- **Activité cyclique**
- **Chaîne de produits fortement intégrée**
- **N°3 européen**

Intermédiaires*

- Intermédiaires organiques de synthèse
- PMMA
- Thiochimie
- Fluorés et oxygénés

- **Activités peu cycliques**
- **Maîtrise des procédés**
- **N°1 à n°3 mondiaux sur les principales lignes de produits**
- **Développements Asie**

Produits de performance*

- Polymères techniques
- Ceca (additifs pétroliers, tamis moléculaires)
- Péroxydes organiques
- Additifs plastiques
- Cerexagri (agrochimie)
- Résines formol

- **Activités non cycliques**
- **Priorité donnée à la croissance et à l'innovation**
- **Présence forte sur des marchés spécifiques**

* la Chlorochimie faisait précédemment partie du sous-secteur Chimie de base & grands polymères ;
les Intermédiaires et les Produits de performance constituaient le sous-secteur Intermédiaires & polymères de performance



TOTAL

Projet de réorganisation de la Chlorochimie, des Intermédiaires et des Produits de performance

Donner à un portefeuille d'activités diversifiées avec de fortes positions de marché une structure de gestion adaptée pour permettre son développement dans un contexte fortement concurrentiel

■ **Constitution d'une entité décentralisée**

- Management bénéficiant d'une large autonomie opérationnelle
- Organisation plus proche des clients
- Réactivité accrue dans les processus de décision

■ **Opération industrielle cohérente privilégiée par rapport à un schéma de désinvestissement par ligne de produits**

- Priorité au redressement des résultats
- Entité ayant vocation à devenir un acteur compétitif, indépendant et doté d'une structure financière solide
- Opportunité de participer à la consolidation de l'industrie chimique

