

# **Perspectives**

# Renforcement des programmes de maîtrise des risques et de respect de l'environnement

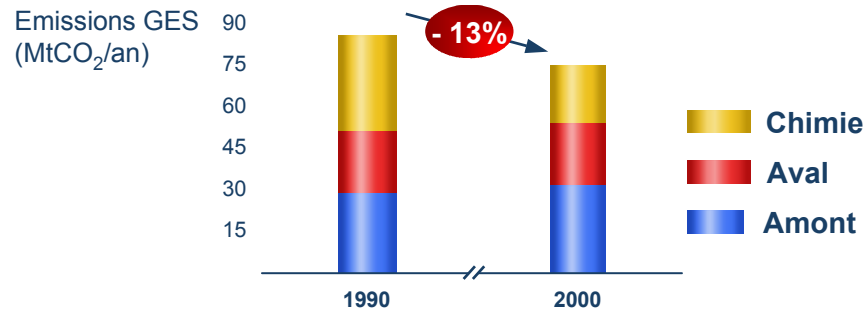
## Renforcement de la sécurité industrielle

- Ré-évaluation périodique des risques et des procédures sur tous les sites industriels
- Programme additionnel d'investissement : + 500 M€ sur 4 ans  
(salles de contrôle blast-proof, protections anti-incendie sur bacs de stockages et sphères GPL, sûreté des sites...)

➔ *Atteindre le niveau de performance des meilleurs*

## Emissions de gaz à effet de serre

- Réalisations du Groupe

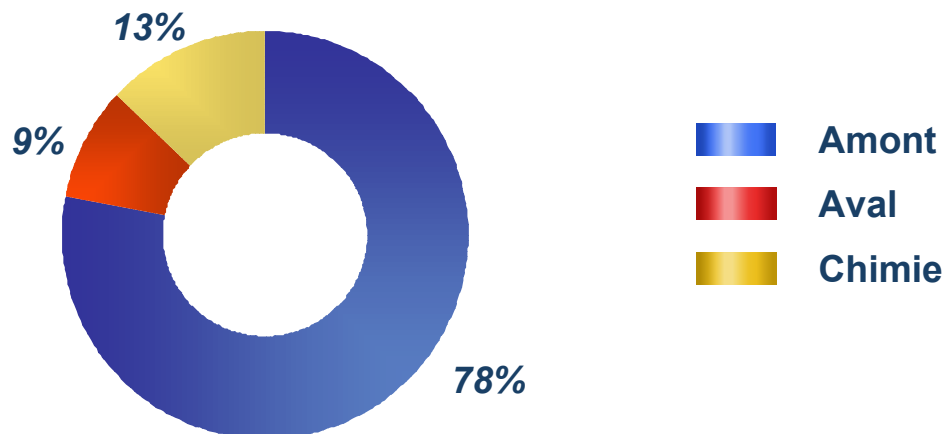


- Engagements du Groupe 1990-2005 : - 20% sur les émissions à la tonne produite ou traitée

## Axes de progrès

- Objectif de « torchage zéro » pour tous les nouveaux champs (réinjection ou valorisation des gaz associés)
- Réduction des rejets liquides et gazeux
- Promotion des énergies renouvelables (bio-carburants, éolien, photovoltaïque)

Investissements des secteurs au 1S02 : 4,1 G€



- **Mise en œuvre des projets d'exploration-production 2002 conforme aux objectifs**
- **Ralentissement dans les investissements Gaz / Electricité**
- **Stricte maîtrise des capitaux mis en œuvre dans l'Aval et la Chimie**
- **Désinvestissements 2002 confirmés à 2 G€ (1 G€ réalisé au 1S02)**

# Structure financière solide permettant d'optimiser la situation de l'actionnaire

## ● Structure financière solide

- Dette nette de 9,3 G€ au 30/06/02 pour des fonds propres de 34 G€
- Forte réserve de valeur : participation de 25,8% dans Sanofi-Synthélabo (11,6 G€ au 30/08/02)
- Maintien d'un effet de levier financier à environ 30% dans un contexte de taux particulièrement bas :
  - ROCE des secteurs\* : 14%
  - ROE\* : 19%

## ● Retours vers l'actionnaire

- Confirmation d'un taux de distribution de 50% sur moyenne période
- Poursuite d'un programme ambitieux de rachat d'actions :
  - ➔ *Objectif de 2,5% du capital sur 2002*

\* du 30/06/01 au 30/06/02, hors éléments non-récurrents

## ● **Positions fortes dans l'Amont et l'Aval**

- Points morts bas qui protègent la rentabilité en cas de conjoncture défavorable
- Capacité à générer un cash-flow net positif, même dans un environnement dégradé

## ● **Développement ambitieux et fortement créateur de valeur**

- Croissance organique de 6% par an des productions d'hydrocarbures sur 2001-2007(e)
- Présence sur toutes les zones de croissance dans l'Amont
- Recherche permanente de réduction des coûts unitaires

## ● **Amélioration des performances dans la Chimie et stratégie privilégiant les activités avec le meilleur potentiel de croissance et rentabilité**

## ● **Recherche des opportunités et maîtrise des risques**

- Capacité des équipes et du management à se positionner sur les opportunités de développement
- Diversification géographique qui permet de limiter le risque politique
- Maintien d'une forte discipline dans la sélection des investissements