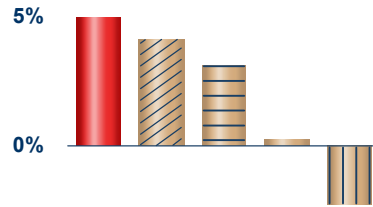


Perspectives

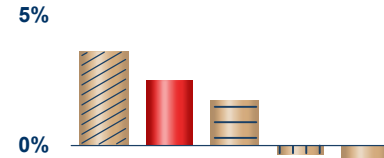
Croissance ou rentabilité ?

Croissance annuelle des productions*

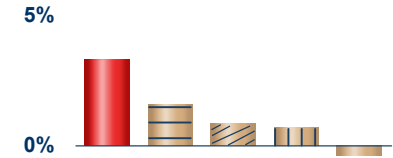
2000-2002



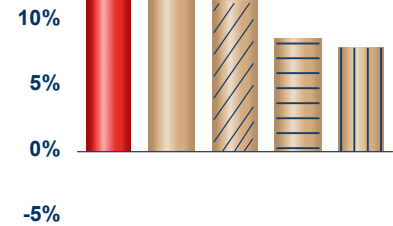
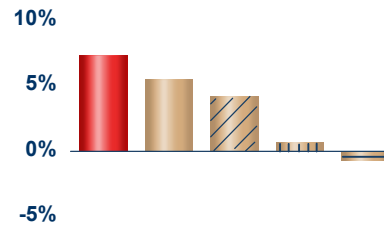
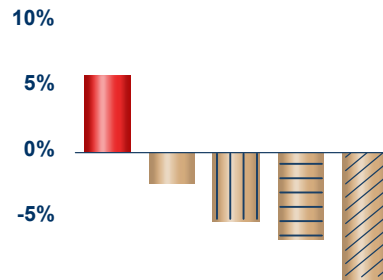
1998-2002



1996-2002



Rentabilité annuelle** pour l'actionnaire (\$)



TotalFinaElf

ExxonMobil

RD Shell

BP

ChevronTexaco

Mener une politique de croissance exigeante en terme de rentabilité maximise la valeur pour l'actionnaire

* chiffres proforma

** taux de rentabilité annuelle pour l'actionnaire de TOTAL, Exxon, RD Shell, Chevron et BP sur la base d'une action achetée le 1.1.n, de flux de dividendes nets (hors crédit d'impôt) et d'une valorisation au 31.12.2002

Poursuite en 2003 d'un programme d'investissement soutenu à 8,7 G€

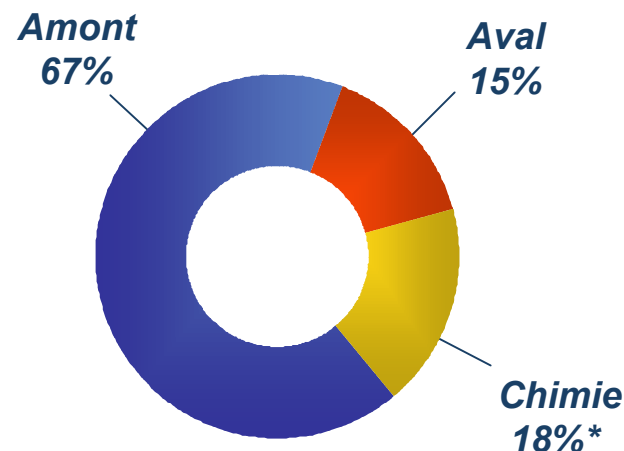
● **Priorité à la croissance de l'Amont**

- Programme d'exploration reconduit à 750 M\$
- Stricts critères d'investissements pour tous les projets

● **Maintien des investissements dans l'Aval à un niveau modéré**

● **Investissements ciblés dans la Chimie**

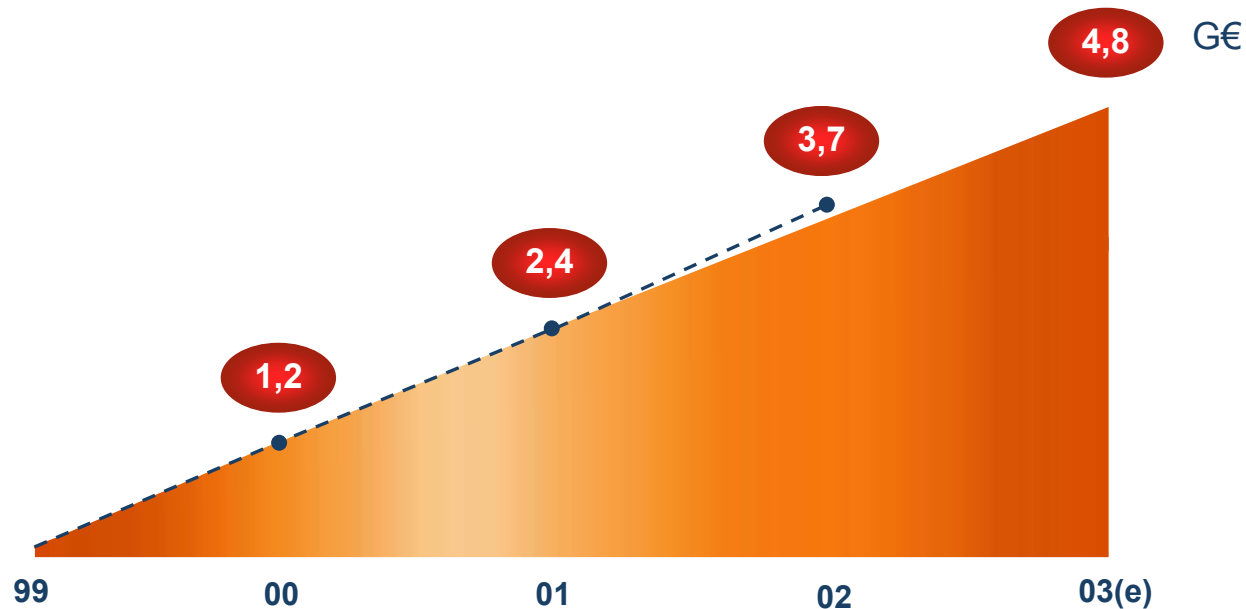
- Association avec Samsung en Corée du Sud
- Forte sélectivité dans les Intermédiaires et les Spécialités



* y compris Samsung

Programme d'augmentation du résultat opérationnel de 4,8 G€ / an sur 2000-2003 confirmé*

Augmentation du résultat opérationnel* par les effets de croissance, synergies et productivité



 Objectifs annoncés en mars 2000 à 4,4 G€/an puis révisés en hausse en mars 2002 à 4,8 G€/an

----- Réalisations

* en environnement constant

Objectif d'amélioration de la rentabilité des secteurs et du Groupe à l'horizon 2005

Sur la base de
l'environnement de référence*

ROACE 2002		ROACE 2002 recalculé	Objectifs de ROACE 2005
23%	● <i>Amont</i>	14%	16%**
8%	● <i>Aval</i>	13%	16%
5%	● <i>Chimie***</i>	10%	14%
15%	● <i>Groupe***</i>	13%	15,5%

* €/ \$ = 1 ; Brent = 17 \$/b ; TRCV = 12 \$/t ; milieu de cycle pour la Chimie

** objectif prenant en compte les effets de l'alourdissement de la fiscalité britannique et de la crise argentine

*** hors amortissement des goodwill Chimie

Continuité dans la mise en œuvre d'une stratégie fortement créatrice de valeur

- **Fixation d'objectifs consistants de croissance et de rentabilité, élément majeur de mobilisation des équipes**
- **Croissance des productions d'hydrocarbures de 5% par an entre 2002 et 2007, supérieure aux objectifs annoncés par les autres majors**
- **Gestion dynamique du portefeuille dans la Chimie et pour les actifs non stratégiques**
- **Progression de la rentabilité à l'horizon 2005 dans chacun des secteurs***
- **Poursuite d'un programme relatif de rachats d'actions avec un ratio d'endettement maintenu autour de 30%**

➔ *Croissance soutenue du BNPA à environnement constant*

* dans l'environnement de référence