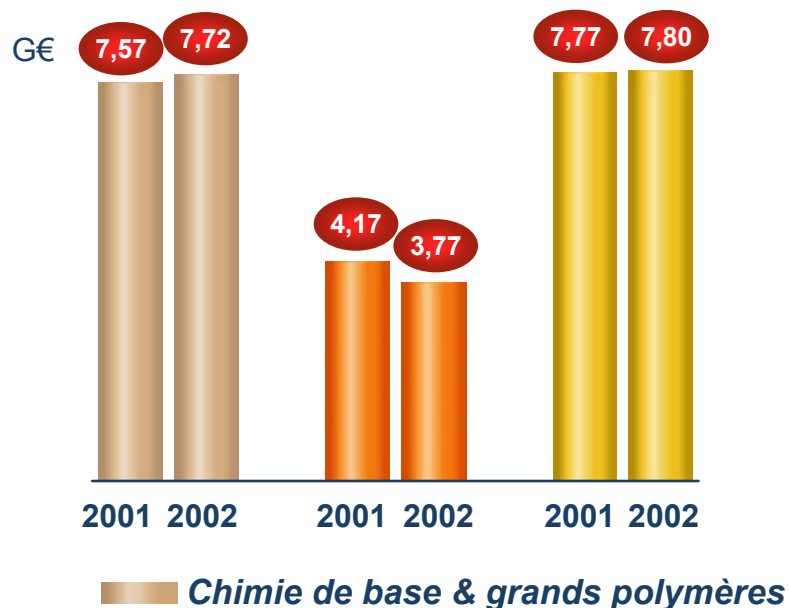


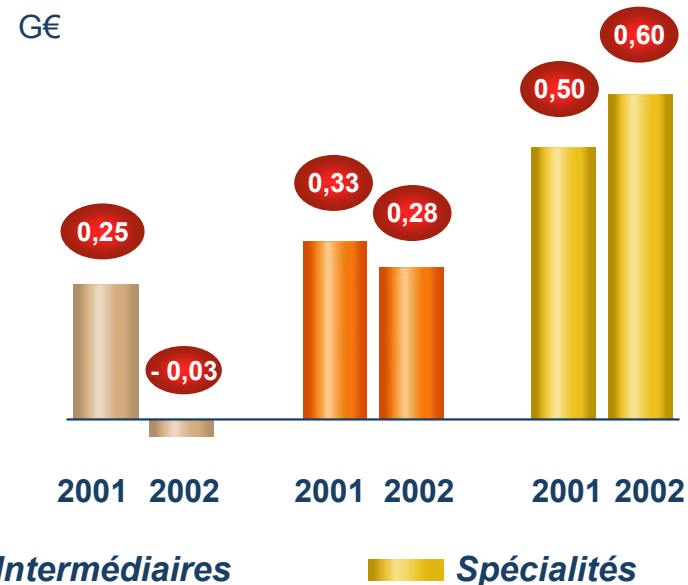
Chimie

Résultats des secteurs d'activité en 2002

Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel*

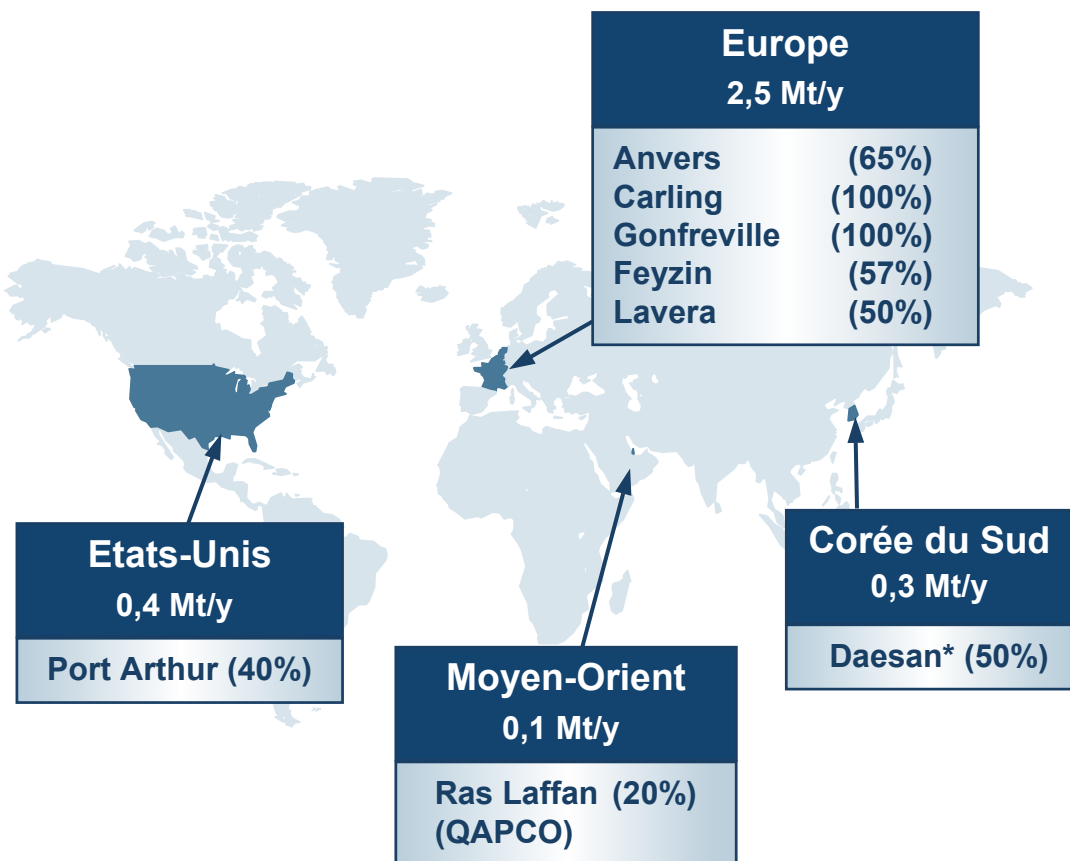


- **Chimie de base & grands polymères : environnement déprimé dans la chaîne éthylène/polyéthylène et dans la chaîne chlore**
- **Intermédiaires : bonne résistance dans une conjoncture difficile**
- **Spécialités : amélioration de la performance de toutes les activités**

* hors éléments non-récurrents

Renforcement des positions en pétrochimie

Capacité de craquage (part Groupe)



- **Sites de grande taille bénéficiant de coûts fixes unitaires faibles**
- **Haut niveau d'intégration industrielle entre le raffinage et la pétrochimie**
- **Accès aux feedstocks du Moyen-Orient grâce à la bonne intégration avec les activités Amont**
- **Développement en Asie**

* sous réserve de la finalisation de l'opération

Association en Corée du Sud avec Samsung



Hub Samsung / Daesan

- Craqueur naphta + splitter de condensats

- Capacités :

- Ethylène	650 kt
- Styrene	670 kt
- Polyéthylène	400 kt
- Paraxylène	500 kt
- Polyoléfines	670 kt



Asie : marché le plus important et présentant la plus forte croissance

- 37% de la demande mondiale en PE, PP et PS en 2002
- 45% de la croissance mondiale 2002-2010(e)

Projet d'association 50/50 avec Samsung sur la plate-forme de Daesan*

- Acquisition à environ 50% de la valeur à neuf
- Actifs récents et compétitifs
- Frais fixes bas
- Activité rentable (upside élevé)
- ROACE de 14-15% en milieu de cycle

Opportunité d'investissement en bas de cycle pour participer à la croissance en Asie

* sous réserve de la finalisation de l'opération

Poursuite du programme de restructuration et de gestion du portefeuille

- **Objectif de désinvestissement annoncé de 1,5 G€ sur 2000-2003 déjà atteint***
 - 2000-2002 : cessions finalisées pour 0,8 G€
 - 1T03(e) : cession de l'activité peintures* → impact sur les capitaux employés de - 0,9 G€
- **Poursuite d'un programme actif de désinvestissement à un rythme d'environ 500 M€/an**
- **Programme d'investissement d'environ 1,2 G€/an**
- **Fermetures de sites ou d'ateliers non compétitifs**
 - En France : 11 sites ou ateliers fermés, 6 en cours de procédure
 - Hors de France : 13 sites ou ateliers fermés, 14 en cours de procédure

* sous réserve de l'accord de la Commission Européenne attendu au 1T03 pour la cession de l'activité peintures