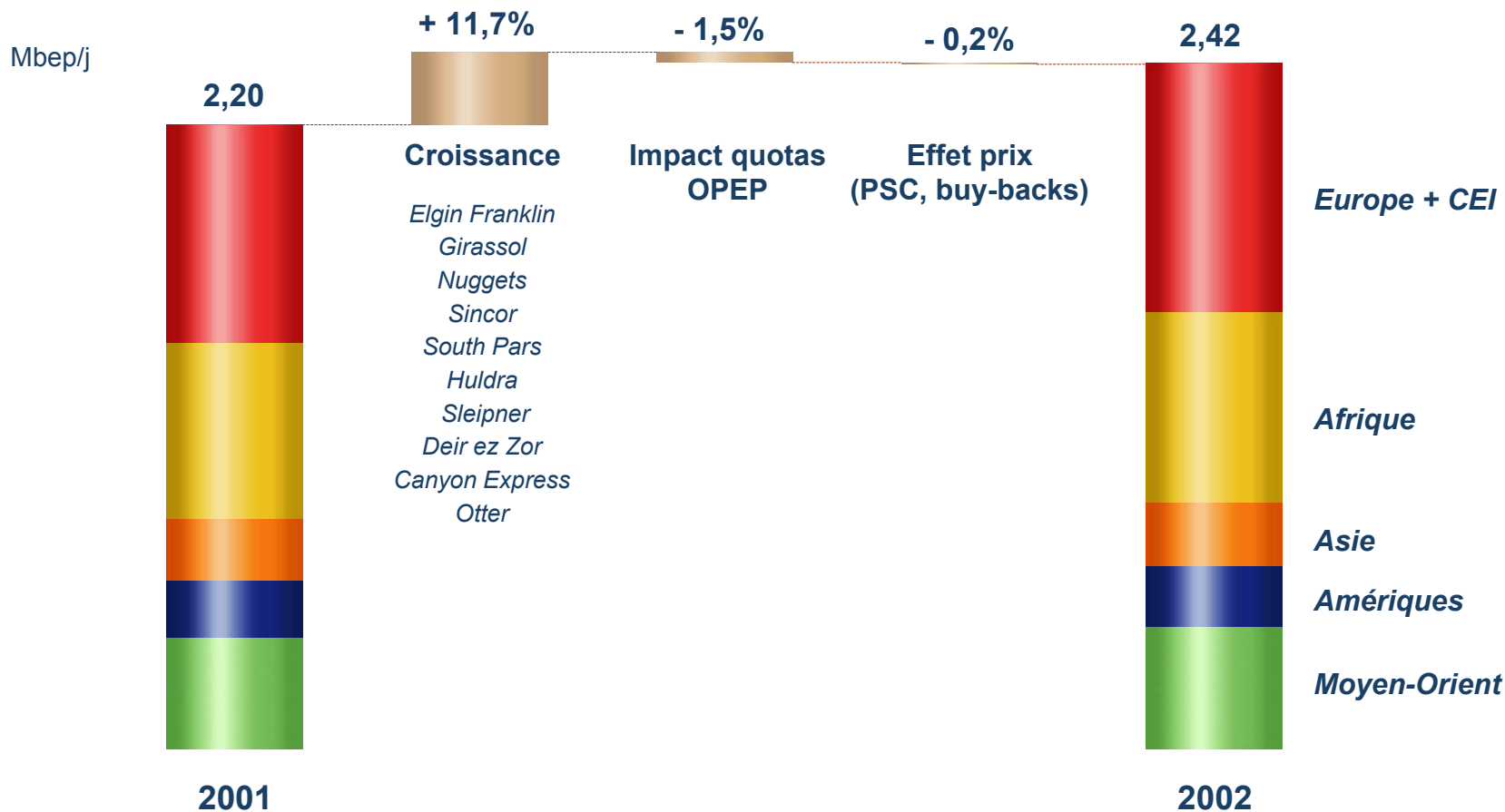


**Amont**

---

# Production en hausse de 10% malgré l'impact négatif des quotas OPEP

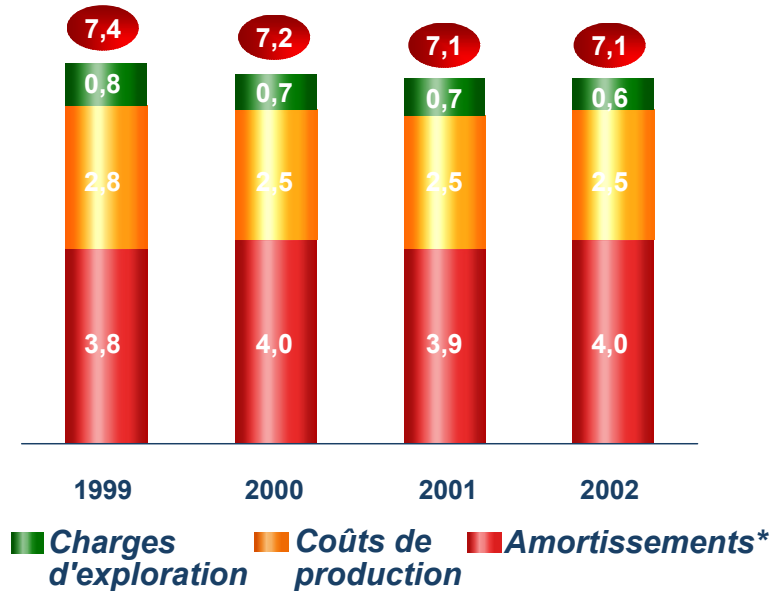


**Une croissance rentable : ROACE de l'Amont de 23% en 2002**

# Maîtrise des coûts techniques dans un environnement de prix élevés

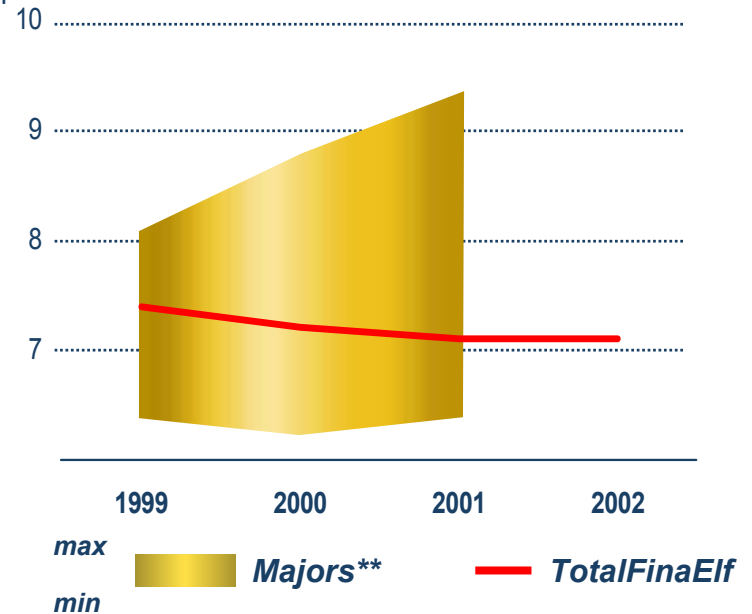
## TotalFinaElf

\$/bep



## Majors

\$/bep



- Bonne performance de l'exploration
- Maîtrise des coûts de production malgré une pression à la hausse du coût des services et des assurances et une évolution des taux de change défavorables
- Nombreux démarrages pesant sur les amortissements en début de production

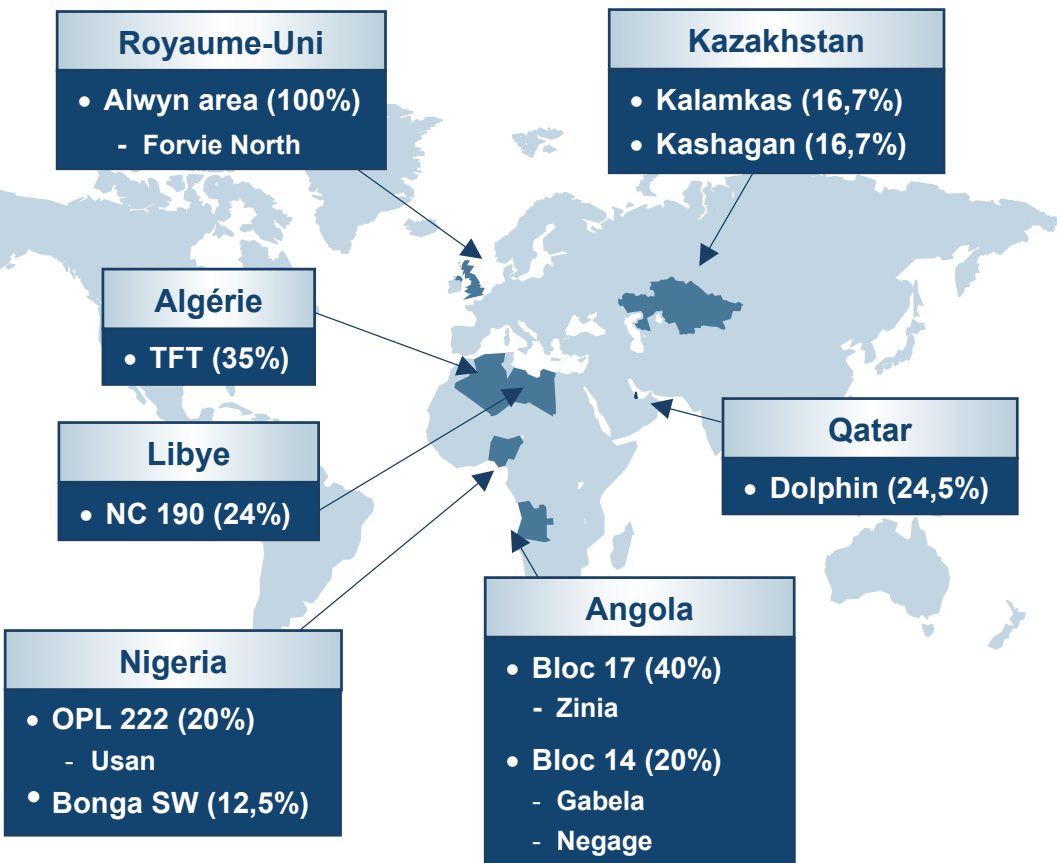
production SEC, filiales consolidées

\* hors éléments non-récurrents

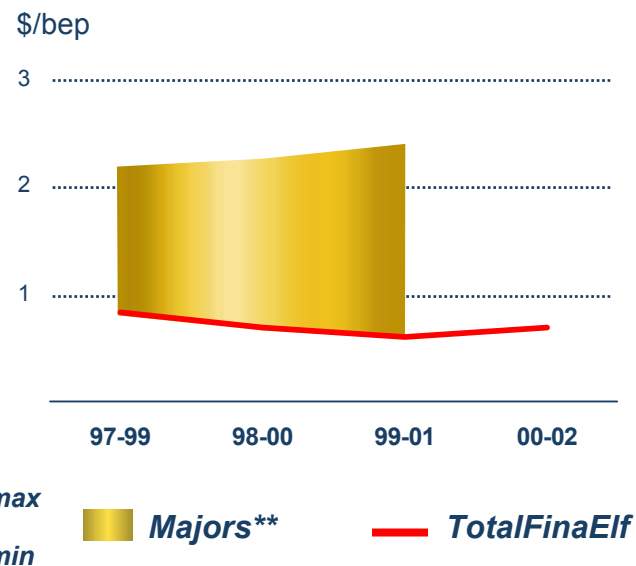
\*\* ExxonMobil, Shell, BP, TotalFinaElf, ChevronTexaco

# Taux de succès élevé de l'exploration/appréciation en 2002

Résultats 2002 :  
+ 975 Mbep\* à un coût de 0,8 \$/bep



Coûts de découverte FAS 69  
très compétitifs



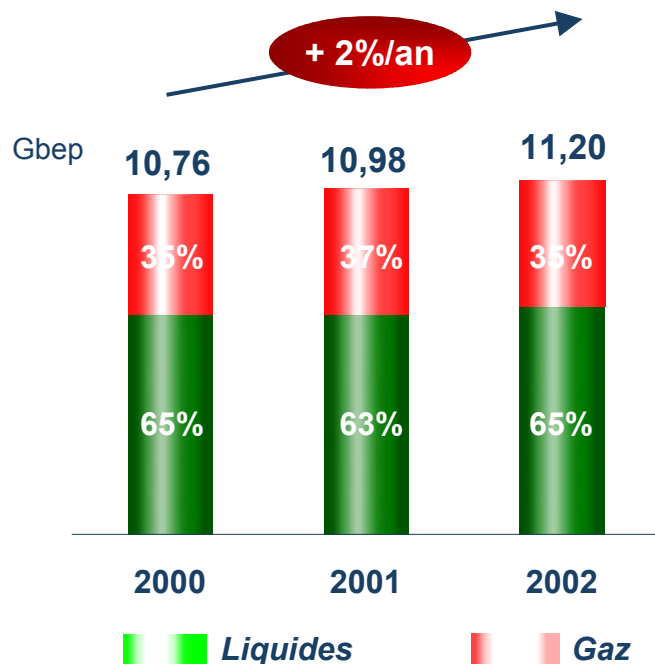
coûts de découverte = coûts d'exploration / réserves additionnelles prouvées hors acquisition; filiales consolidées; FAS 69

\* réserves prouvées + probables

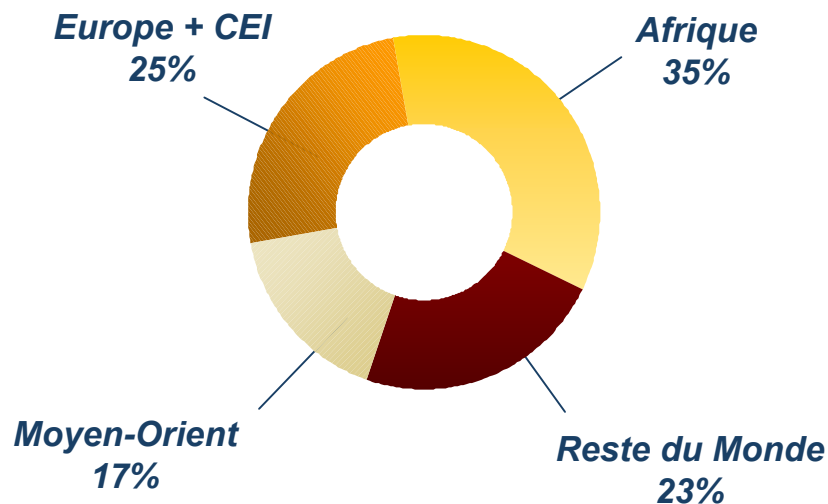
\*\* ExxonMobil, Shell, BP, TotalFinaElf, ChevronTexaco

# Taux élevé de renouvellement des réserves à 151% (2000-2002)

## Réserves SEC



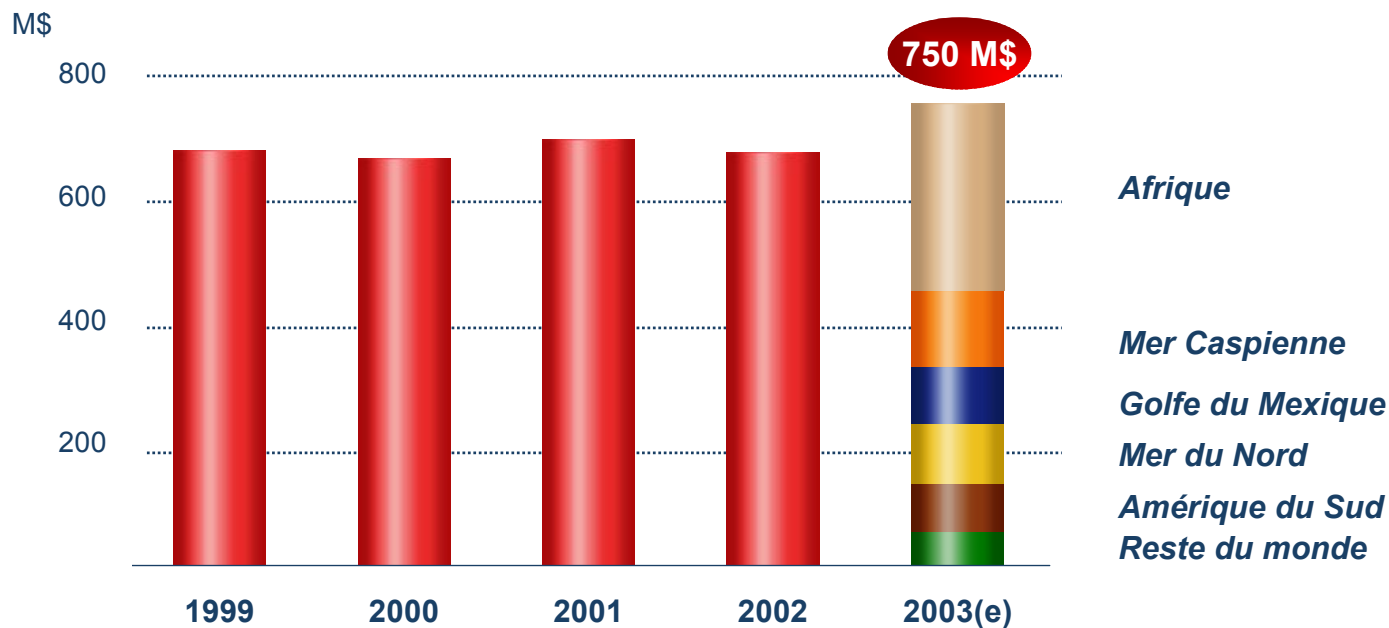
## Répartition géographique 2002



**Croissance continue des réserves prouvées à un coût compétitif : 4,0 \$/bep (2000-2002)**

# Continuité dans l'effort d'exploration en 2003

## Effort d'exploration



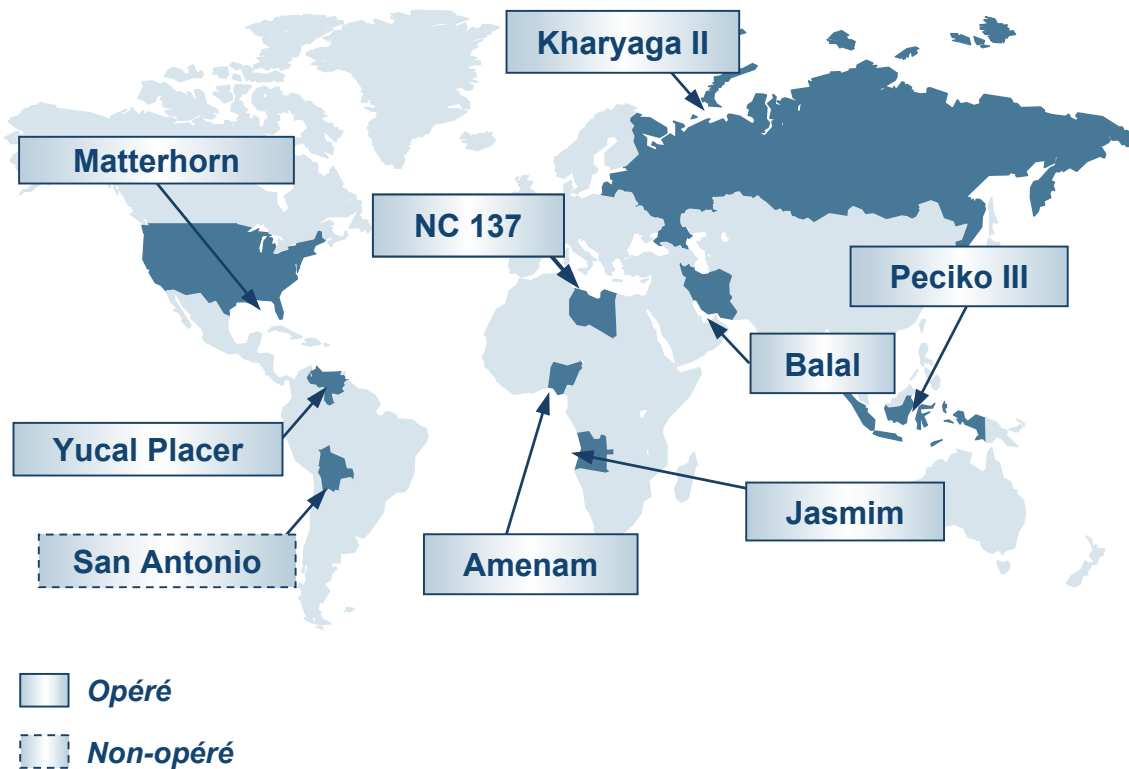
- Effort d'exploration soutenu
- Taux de succès élevé de l'exploration

➔ Croissance organique forte et compétitive

# Poursuite d'une forte croissance des productions

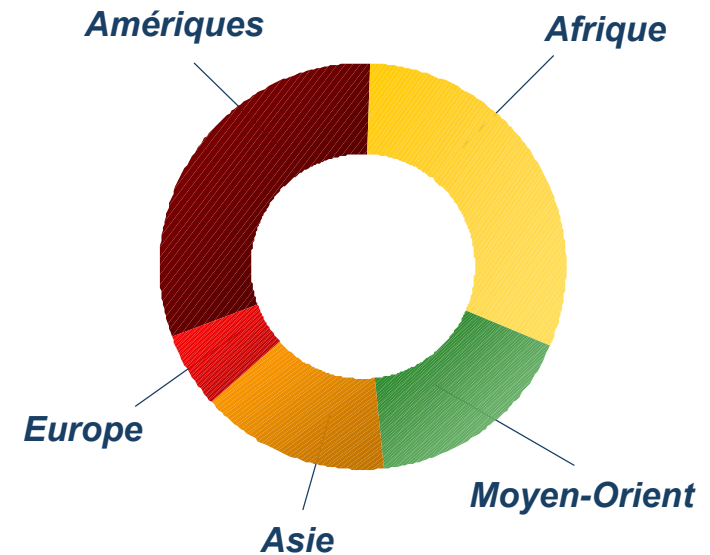
## Objectif : + 5% en 2003

### Nombreux démarrages en 2003



### Croissance 2003 diversifiée

Production 2003(e) vs 2002



# Forte sélectivité dans le choix des projets pour combiner croissance et amélioration de la rentabilité

~ 250 dossiers sélectionnés chaque année

Comités Techniques

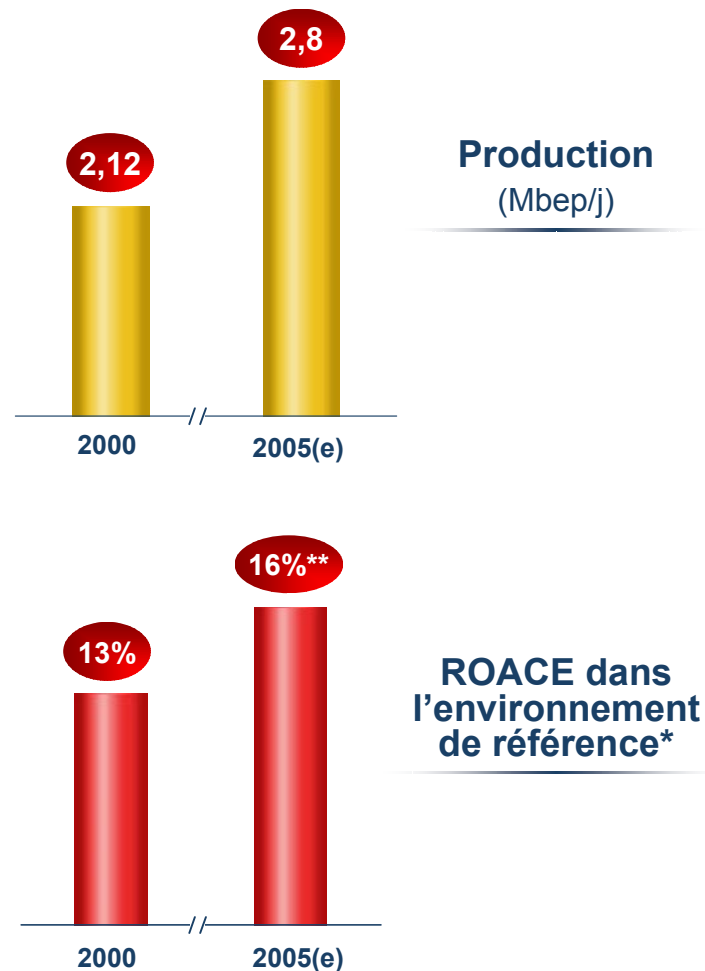
Critères de sélection

- Point mort inférieur à 10 \$/bep pour tous les projets
- Exigence de rentabilité en ligne avec les objectifs
- Exposition maximum financière par pays

Comité Risque

Comité Exécutif

15 à 20 nouveaux projets importants pour le Groupe

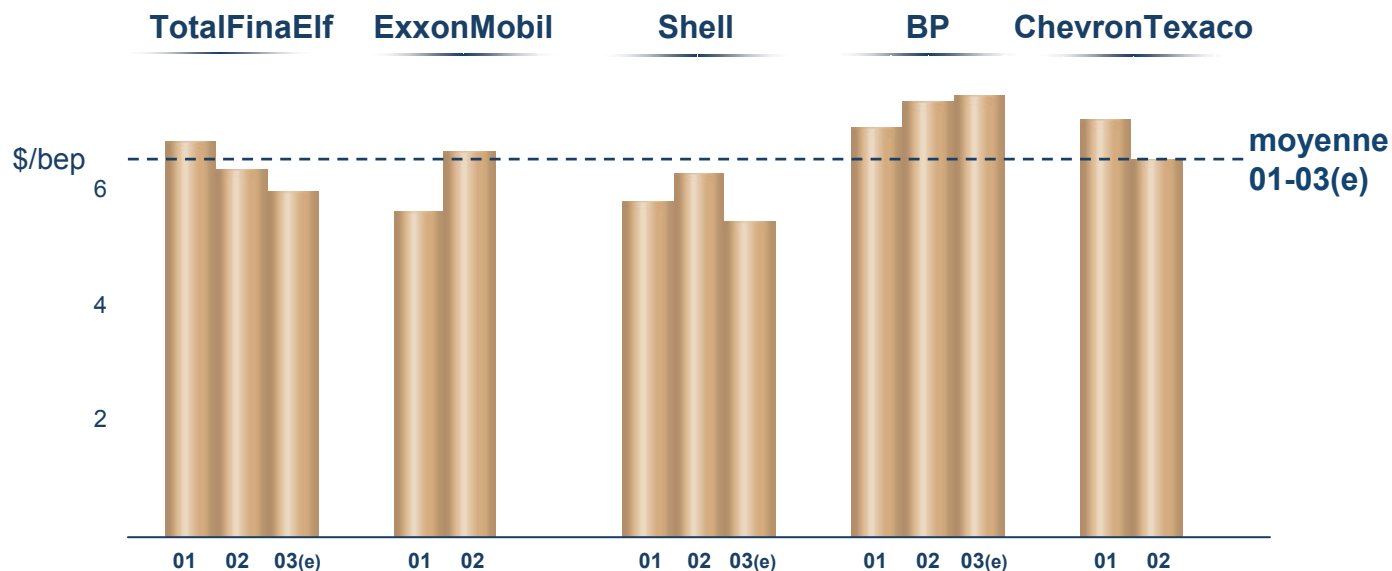


\* €/ \$ = 1 ; Brent = 17 \$/b

\*\* objectif 2005 prenant en compte les effets de l'alourdissement de la fiscalité britannique et de la crise argentine

# Une croissance économe en capitaux

## Capex E&P / Production



### Croissance des productions 2002 vs 2001

<b>+ 10%</b>	<b>0%</b>	<b>1%</b>	<b>3%</b>	<b>- 3%</b>
--------------	-----------	-----------	-----------	-------------

### Croissance annoncée des productions 2003 vs 2002

<b>+ 5%</b>	<b>nd</b>	<b>0%</b>	<b>0 - 3%</b>	<b>nd</b>
-------------	-----------	-----------	---------------	-----------

source : communication des sociétés (Shell hors Entreprise en 2002)  
investissements et productions 2003 annoncés par les sociétés (non disponible pour ExxonMobil et ChevronTexaco)

# Objectif de croissance des productions de + 5% par an confirmé à l'horizon 2007

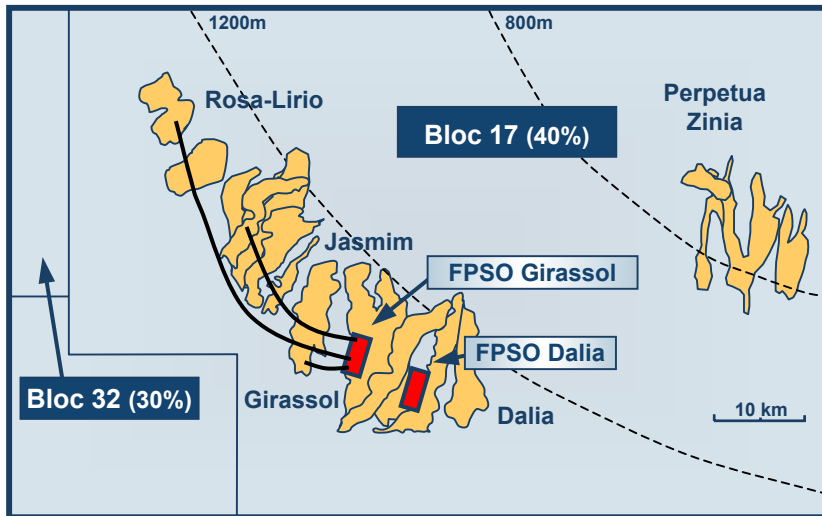
## Principales contributions à la croissance des productions 2004-2007



*Projets bien identifiés et bien répartis géographiquement*

# Golfe de Guinée : pôle de développement majeur

## Angola



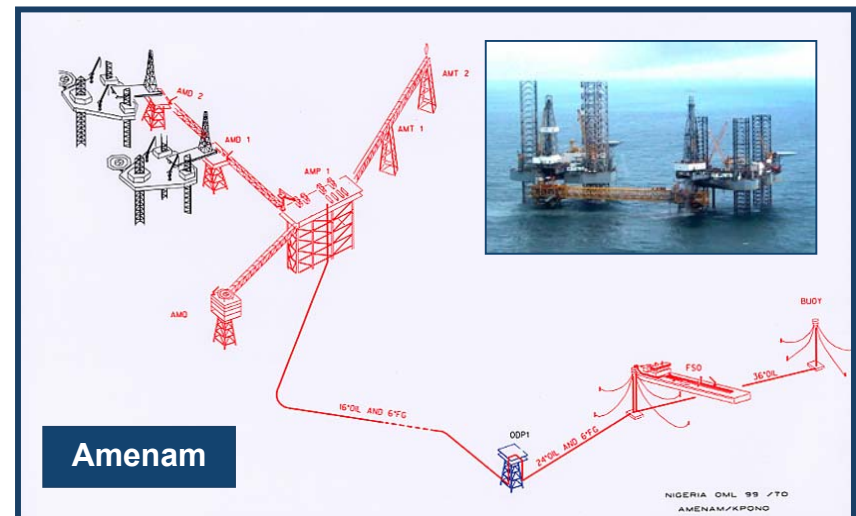
### ● Bloc 17 (40%)

- Girassol en production plateau depuis Fév. 02
- Jasmim: mise en production prévue 2S 2003
- Démarrage de Dalia prévu mi 2006
- Un 3<sup>ème</sup> pôle à l'étude pour la mise en valeur des dernières découvertes

### ● Bloc 14 (20%)

- Développement de Benguela / Belize / Tomboco / Lobito

## Nigeria



### ● Amenam (30,4%)

- Mise en production prévue 2S 2003  
Production: 125 kb/j, Capex: 1,4 G\$ (100%)
- Phase de développement gaz décidée pour fournir les trains GNL 4 et 5 à partir de 2005

### ● GNL (Bonny, 15%)

- Mise en production du 3<sup>ème</sup> train fin 2002
- Train 4 et 5 en développement

### ● Développement d'Akpo (24%)

- Etudes et appréciation en cours

# Gaz / Electricité : faits marquants 2002

## Argentine

- Ajustement de la valeur des actifs :  
- 0,43 G€ (impact RO)
- Exportations de gaz et d'électricité :  
rétablissement des contrats en \$
- Livraisons domestiques de gaz et  
d'électricité : négociations en cours

## Europe

- Rachat des activités britanniques  
d'ExxonMobil de distribution de gaz aux  
clients industriels et commerciaux\*
- Croissance des ventes de gaz et  
d'électricité (France, UK, Espagne) dans le  
cadre de l'ouverture des marchés

## Moyen-Orient – Abu Dhabi

Démarrage de la centrale électrique de  
Taweelah (20%)

- 1 430 MW
- 380 000 t/j  
d'eau potable
- budget et délais  
respectés



**Valoriser nos réserves et productions de gaz  
Développements sélectifs**

\* sous réserve de l'accord de la Commission Européenne