

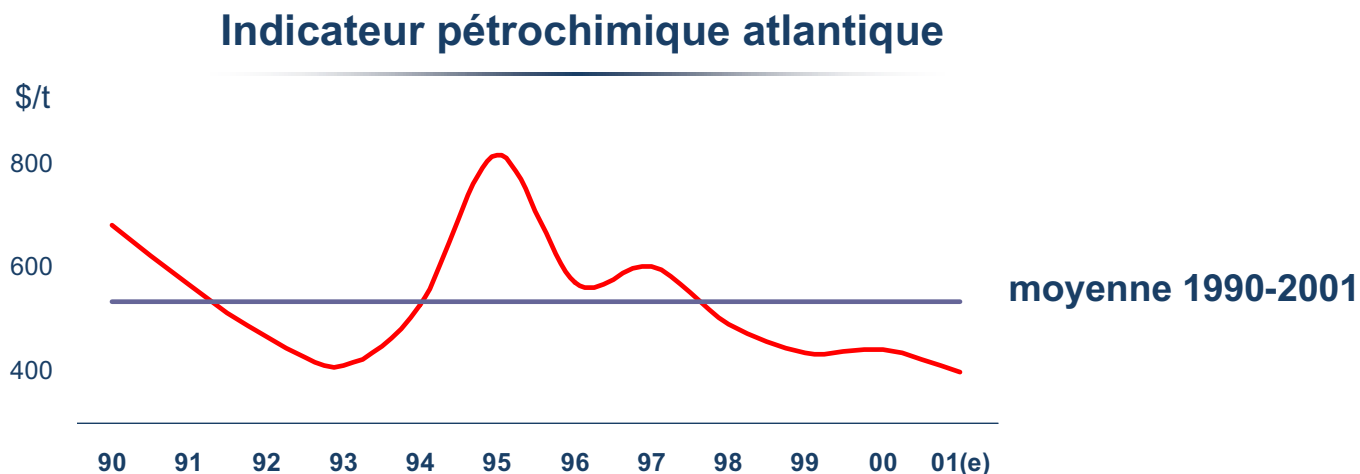
# **Chimie**

---

**Résultats préliminaires 2001**

# Environnement Chimie très dégradé

## ● Marges dégradées



● **Ralentissement économique aux Etats-Unis et, dans une moindre mesure, en Europe**

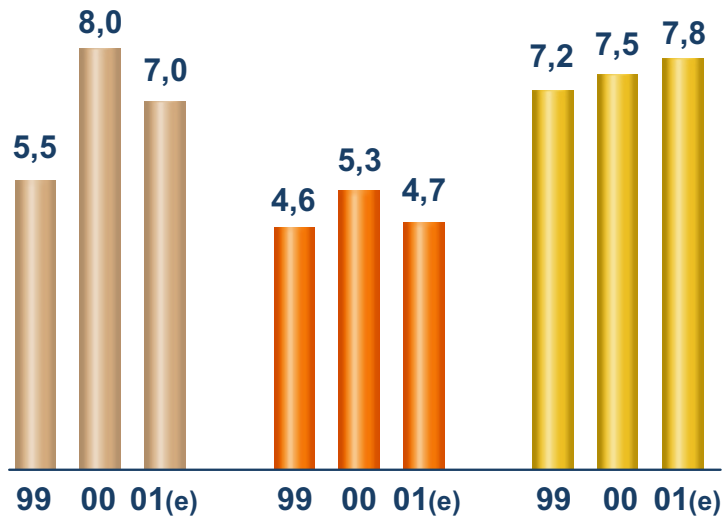
● **Prix élevés de l'énergie**

***Rentabilité des capitaux employés de la Chimie\* : 7% en 2001(e)***

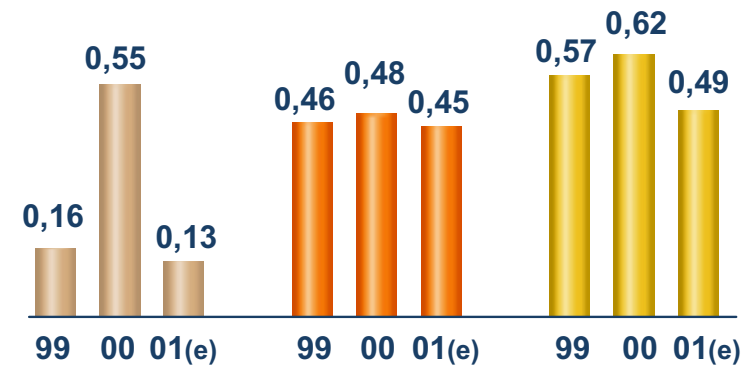
\*hors amortissement des goodwill

# Chimie : résultats des secteurs d'activité

## Chiffre d'affaires hors Groupe (G€)



## Résultat opérationnel (G€)



■ *Pétrochimie et grands polymères* ■ *Intermédiaires et polymères de performance* ■ *Spécialités*

- **Baisse des volumes et des marges dans la Pétrochimie**
- **Stabilité des résultats des Intermédiaires hors cessions**
- **Acquisitions ciblées dans les Spécialités**  
**Conjoncture économique défavorable aux Etats-Unis**

# Chimie : développement des activités en 2001

## Europe

- Pétrochimie
  - Extension de Carling en pétrochimie de base et polystyrène
  - Extension de Feluy en polypropylène
- Intermédiaires et Spécialités
  - Extension de Carling en Acryliques
  - Acquisition de Croda dans les Résines au Royaume-Uni

## Moyen-Orient

- Pétrochimie
  - Démarrage de Qatar Vinyl Company
  - Projet de construction d'un craqueur éthane associé au projet Dolphin
  - Participation au projet pétrochimique en aval du projet "Core Venture 3" en Arabie Saoudite

## Etats-Unis

- Pétrochimie
  - Démarrage du vapocraqueur de Port Arthur (TX)
  - Extension à Carville (LA) en polystyrène
- Intermédiaires et Spécialités
  - Intégration des acquisitions réalisées en 2000 par Hutchinson, dans les activités Adhésifs, Résines et Métallisation

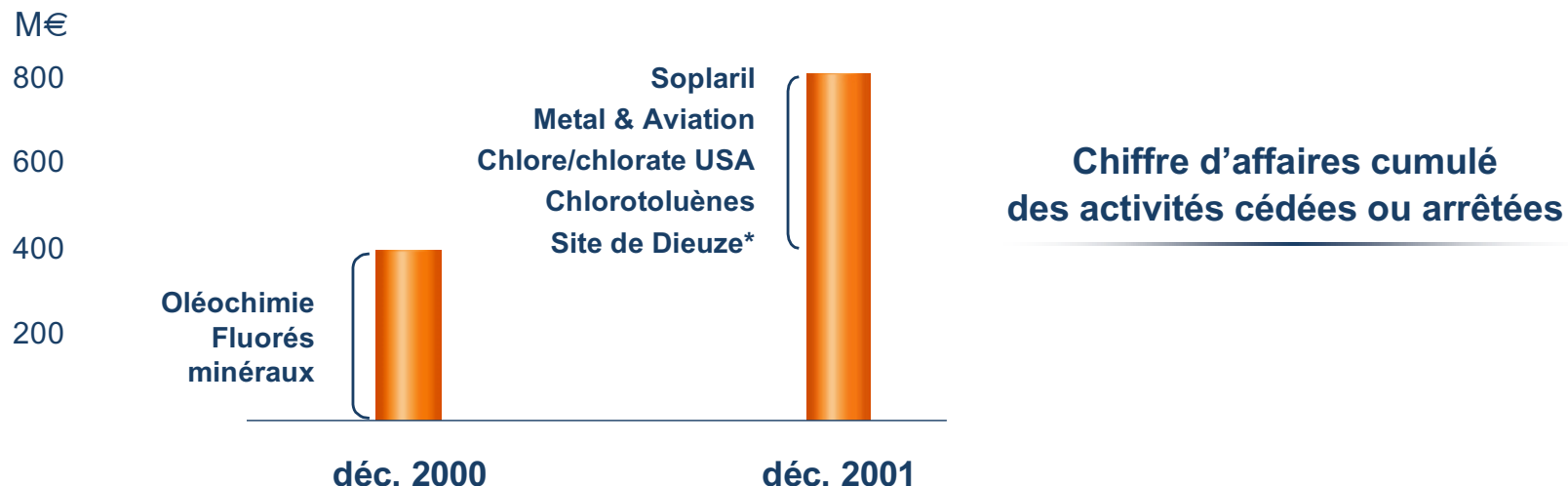
## Asie

- Intermédiaires et Spécialités
  - Résines : acquisition de Dynomer en Malaisie
  - Métallisation : lancement d'une nouvelle unité à Taïwan

***Pétrochimie : concentration de la croissance sur les grands sites industriels***  
***Intermédiaires et Spécialités : concentration sur les activités rentables à fort potentiel***

# Cessions et restructurations en cours

## Programme de désinvestissements engagé



## Plans de restructuration en place

- Convergence des systèmes d'information
- Recentrage R&D : suppression d'un centre de recherche (-300 postes)
- Sièges sociaux : plans de pré-retraite à Paris et Philadelphie (-300 postes)
- Sites industriels : en cours

## Objectif de cessions 2000-2003 confirmé à 1,5 G€

\*arrêt de production projeté des compounds polypropylène et de la chimie minérale