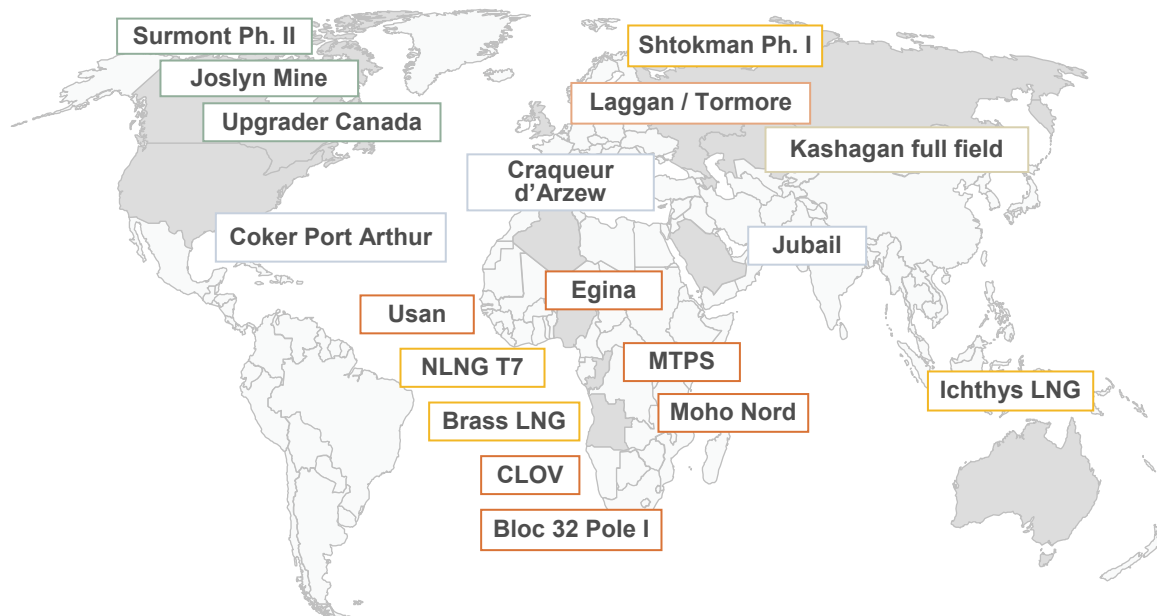


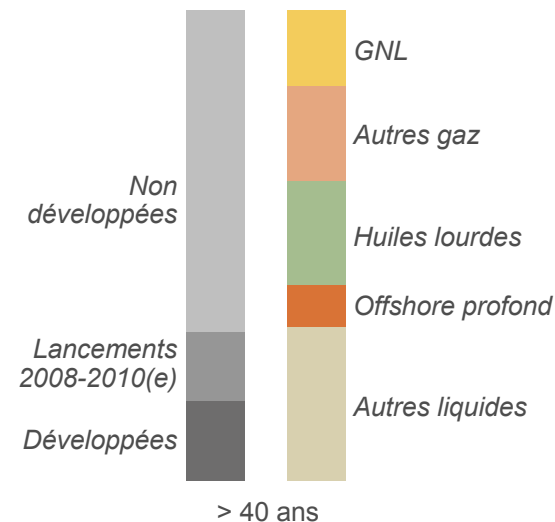
Perspectives

Excellente capacité à concrétiser de nouveaux projets de croissance

Lancements de grands projets d'ici fin 2010(e)



Ressources*



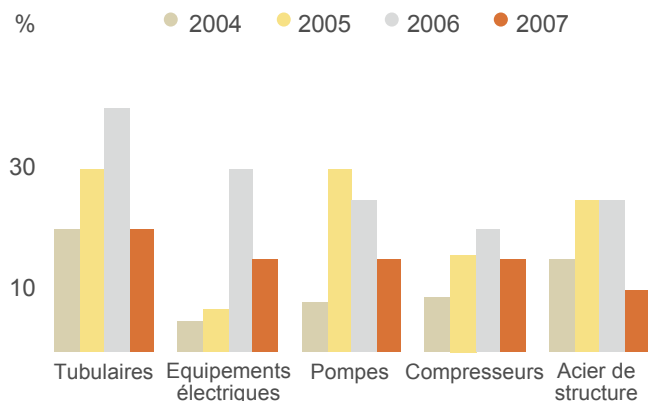
- Bénéfice du leadership sur les principaux vecteurs de croissance : Afrique, Moyen-Orient, GNL
- Capacité à créer de grands partenariats stratégiques
- Excellence opérationnelle
- Matérialisation rapide des succès de l'exploration

Objectif de mise en développement de près de 5 milliards de barils de ressources d'ici fin 2010

* ressources de Total fin 2007 : réserves prouvées et probables et quantités potentiellement récupérables des accumulations connues (SPE-03/07)

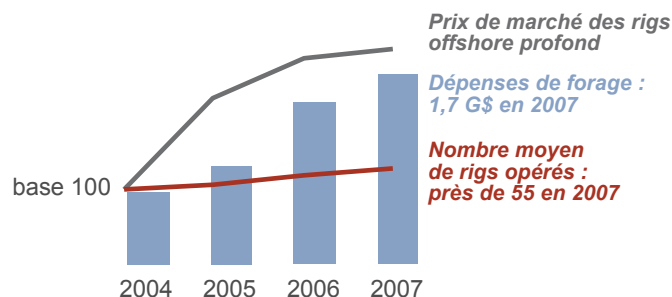
Maîtriser les coûts des développements sans transiger sur la qualité

Taux d'inflation annuel sur les principaux équipements*



- **Bénéficier des effets de portefeuille pour les nouveaux développements et les opérations**
 - Standardisation des FPSO, mutualisation des rigs de forages...
- **Optimiser les développements et mettre en pratique les apports de l'innovation technologique**
 - Accroître les réserves récupérables
 - Accéder aux ressources frontières
- **Renforcer les phases d'avant-projet et d'engineering**
 - Réduire les risques
- **Aménager les contrats EPC pour mieux partager les risques et les upsides**
 - Potentiel de réduction significative du coût des projets (Pazflor : -10%)
- **Stimuler la montée en puissance de nouveaux contracteurs**
 - Pays émergents
 - Contracteurs locaux

Bénéfice des effets de portefeuille sur les opérations de forage de Total

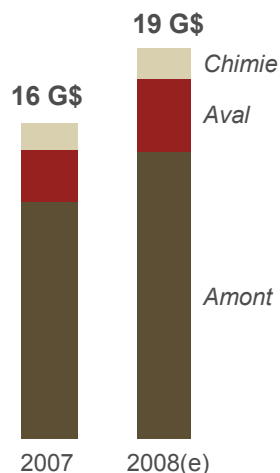


Track record établi dans le management des projets

* estimations Total des prix de marché

Important effort d'investissement en 2008 pour alimenter la croissance

Capex des secteurs*



- > 75% de l'augmentation des Capex liée à la croissance de l'activité
 - y compris impact de la hausse des coûts
- > 25% liée à l'impact du change

Principaux investissements 2008(e)

(part Groupe)



Entre 0,6 et 1,0 G\$

Entre 0,3 et 0,6 G\$

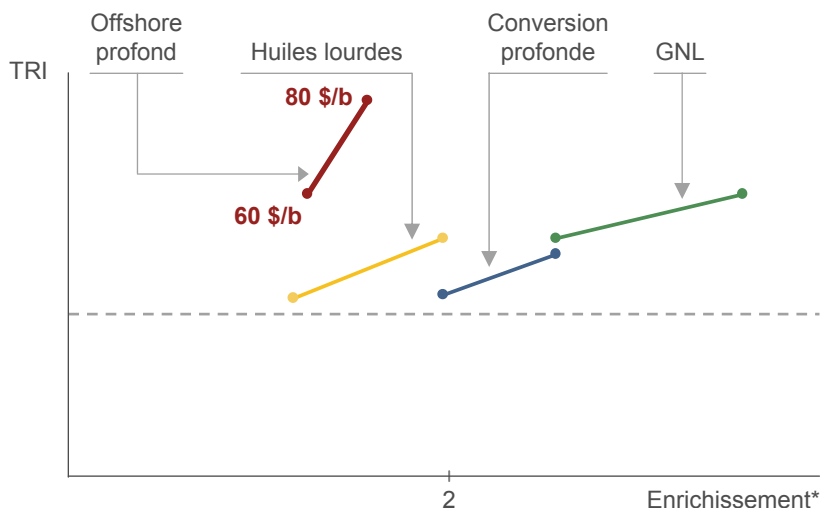
Jusqu'à 0,3 G\$

Budget R&D de 1 G\$ en 2008(e), en hausse de plus de 20%

* y compris investissements nets dans les sociétés mises en équivalence et non consolidées, hors acquisitions et sur la base de 1 € = 1,50 \$ pour 2008(e)

Croissance créatrice de valeur grâce à la discipline d'investissement

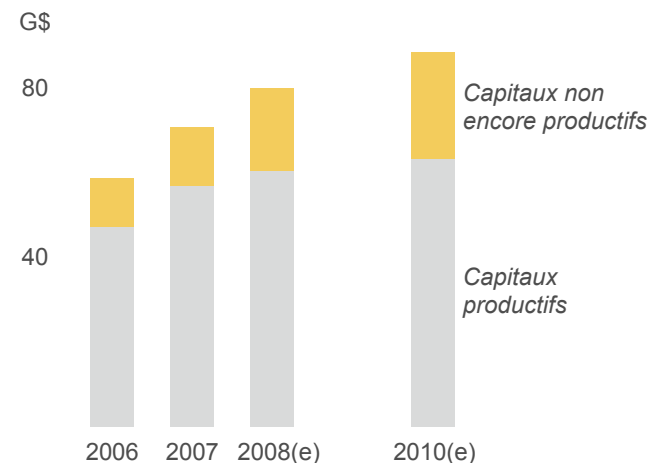
Rentabilité des nouveaux grands projets



> Organisation centralisée et critères stricts de décision

- Scénario central dans un environnement de prix du Brent à 60 \$/b
- Rentabilité à 40 \$/b supérieure au coût du capital
- Revue systématique des risques et valorisation des upsides

Capitaux employés des secteurs**



- > Répartition équilibrée des capitaux non encore productifs de l'Amont entre projets à forte rentabilité et projets à enrichissement élevé
- > Impact du poids des capitaux non encore productifs sur la rentabilité atténué par le bénéfice des nouvelles productions

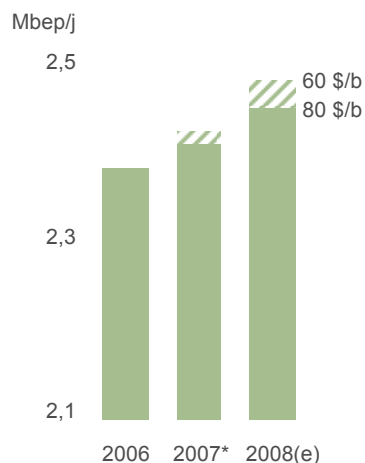
Équilibre du partage de la rente, bénéfique pour les communautés locales et maîtrise de l'impact sur l'environnement

* cash flow cumulé sur la durée de vie du projet divisé par les investissements de développement

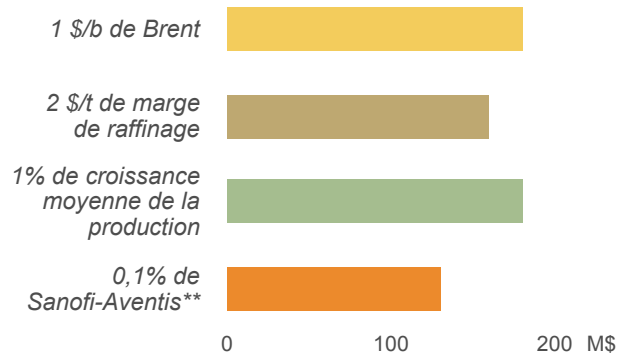
** au 31 décembre

Stratégie de croissance assurant la compétitivité du dividende

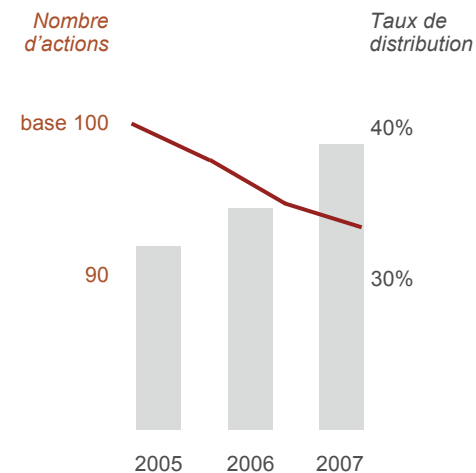
Production de Total



Contribution au cash flow net 2008(e)



Taux de distribution et nombre d'actions



- > Nouvelles productions fortement créatrices de valeur
- > Contribution des nouveaux projets et des programmes de productivité dans l'Aval et la Chimie
- > Cession progressive de Sanofi
- > Poursuite de rachats d'actions en fonction du cash disponible

Maintien de la priorité au dividende pour le retour à l'actionnaire

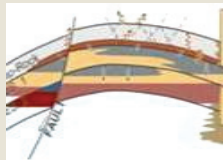
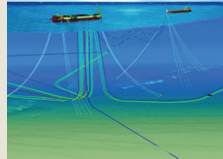
* effet prix calculé entre un Brent à 60 \$ et le prix moyen du Brent en 2007 (72 \$/b)

** sur la base du cours de bourse au 31 décembre 2007

Montée en puissance progressive de nouveaux axes de développement rentables

Enjeux du déséquilibre offre / demande d'énergie et du changement climatique

- > Contenu technologique croissant des nouveaux projets
- > Augmentation de la part du gaz dans le mix énergétique
- > Besoins en conversion accrus
- > Développement d'une économie du CO₂
- > Des énergies alternatives progressivement économiques
- > Importance du nucléaire comme composante « propre » de l'offre énergétique à long terme



Orientations stratégiques de Total pour le long terme

- > Maintenir notre leadership technologique sur les thèmes frontières
- > Accroître notre positionnement sur les grands enjeux gaz intégrés
- > Poursuivre notre effort intensif de recherche sur les technologies charbon et XTL « propres » et sur la séquestration de CO₂
- > Contribuer à la modération de la demande en améliorant la performance des carburants
- > Atteindre la taille critique dans des énergies nouvelles à fort contenu technologique
- > Participer aux arbitrages énergétiques de grands pays producteurs

Déployer un modèle de croissance durable en renforçant l'acceptabilité de nos opérations