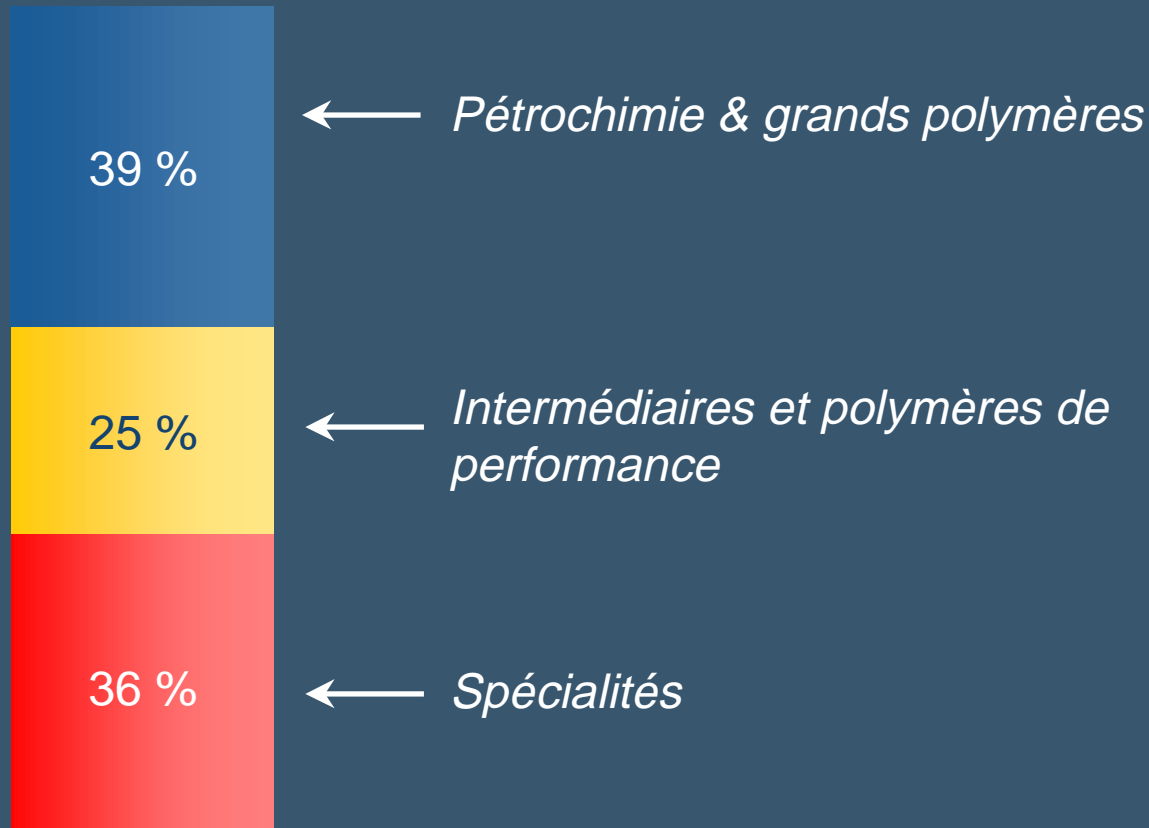

Chimie

Croissance du chiffre d'affaires Chimie au 1S00 : + 26 % à 10,5 G€

Chiffre d'affaires 1S00
10,5 G€



Lignes de produits

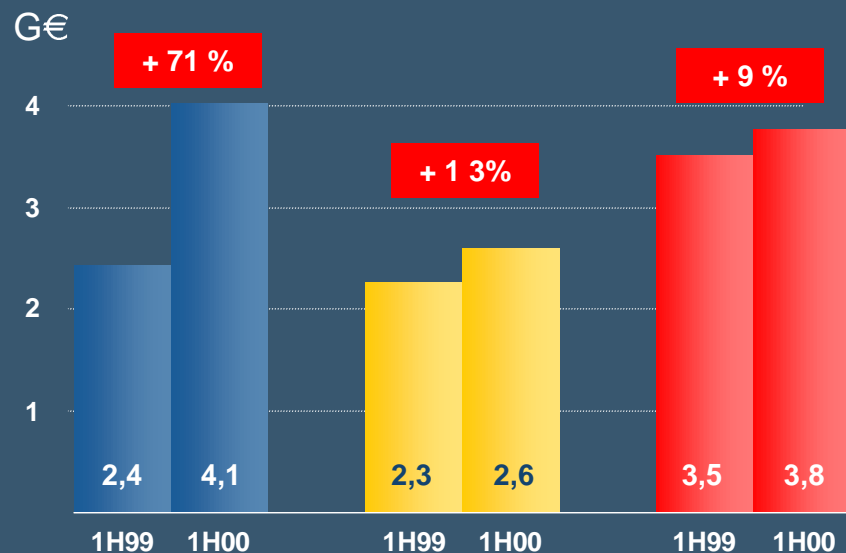
Oléfines
Polypropylène
Polystyrène
Polyéthylène
PVC
Engrais

Acryliques
Fluorés
Peroxydes
Thiochimie
Additifs plastiques
Polyamides de spécialités
PVDF, PMMA

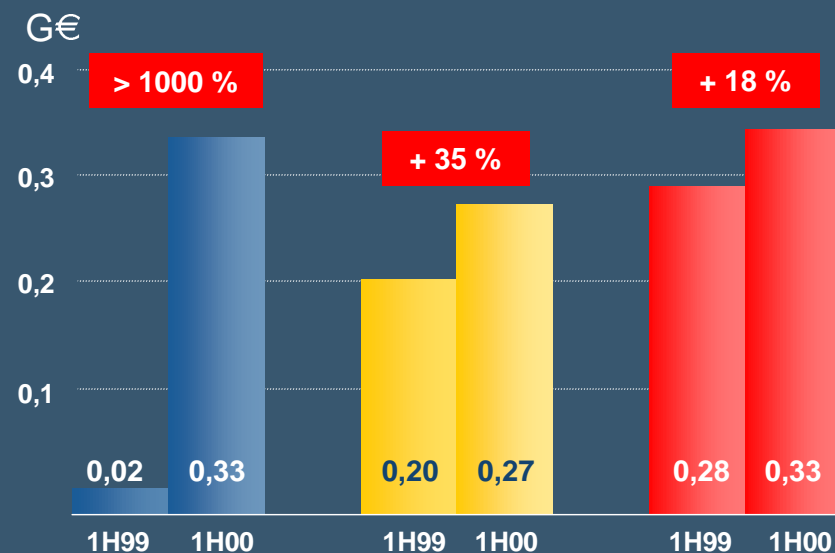
Hutchinson
Résines
Peintures
Adhésifs
Métallisation

Forte amélioration des performances

Chiffre d'affaires



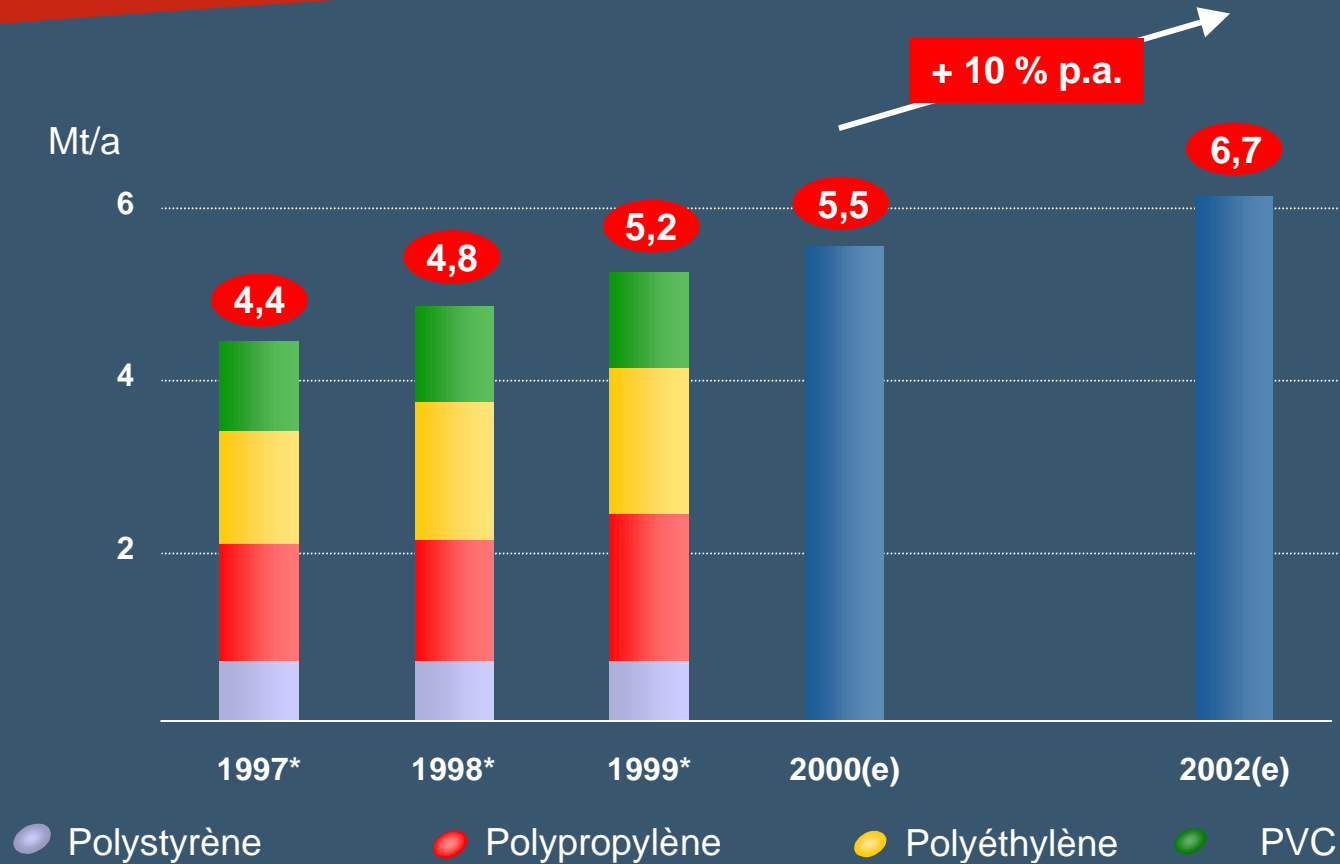
Résultat opérationnel



● Pétrochimie & grands polymères ● Intermédiaires et polymères de performance ● Spécialités

Une progression de résultats parmi les plus fortes de l'industrie

Pétrochimie : croissance des polymères



Croissance concentrée sur des sites existants de grande taille

*pro forma

Croissance ciblée pour les Intermédiaires et les Spécialités

● *Intermédiaires & Polymères de performance*

- Acryliques :
 - Nouvelles unités à Carling (France) et à Bayport (US)
 - Démarrage fin 2001
- Polymères techniques : consolidation des positions de leader

	Croissance de la demande (e)	Part de marché	Lancement de nouvelles unités
Kynar (PVDF)*	+ 9 % / an	50 %	2002
Rilsan (polyamide de spécialité)*	+ 6 % / an	50 %	2001

● *Spécialités*

- Hutchinson : implantation complétée aux Etats-Unis
 - Acquisition Kingston Warren (étanchéité)
 - Barry Wright (antivibratoire)

*applications : flexibles offshore, génie chimique, électronique

Chimie : mise en œuvre des rapprochements

● ***Organisation des sièges***

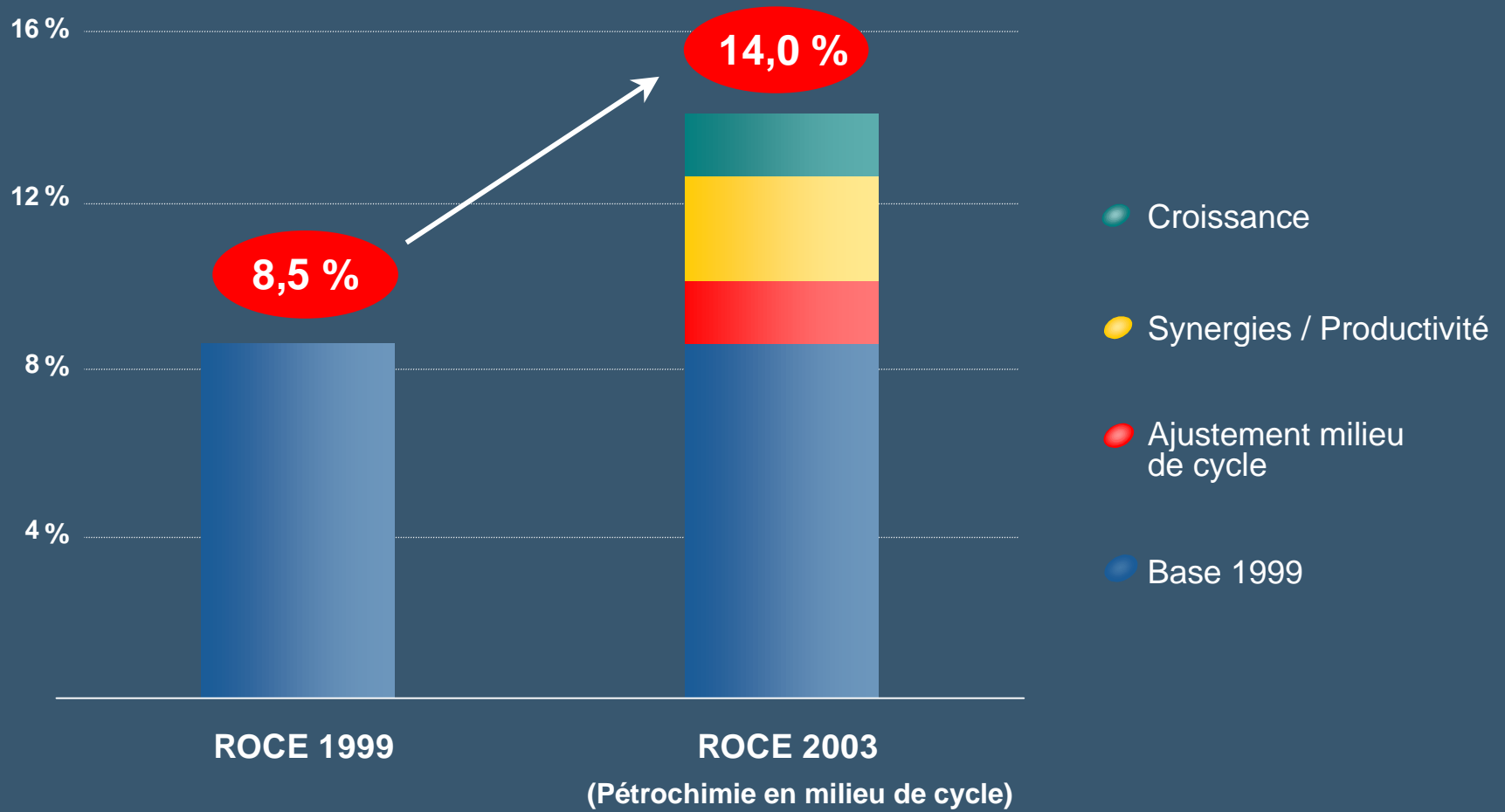
- Structures opérationnelles en place au 4^{ème} trimestre 2000
- Plan de restructuration France initié en juin 2000
- Rapprochement des sièges à l'étranger en cours (US, Belgique, UK, Italie,...)

● ***Secteurs d'activité***

- Pétrochimie : schéma d'organisation de l'ensemble du secteur décidé
- Peintures : rapprochement des équipes Sigma et Kalon finalisé
- Adhésifs : rapprochement Bostik-Findley en cours aux Etats-Unis et dans la plupart des pays d'Europe

● ***Cession d'actifs non stratégiques en cours de négociation***

Chimie : objectif de ROCE* de 14% en 2003



*hors amortissement du goodwill