
Chimie

Chimie : progression des résultats la plus forte parmi les majors

Progression des résultats 2000/1999 en \$

TotalFinaElf	+ 18%	→
BP	+ 11%	
Shell	- 8%	
ExxonMobil	- 14%	

- *Amélioration des marges sur les monomères en Europe*
- *Croissance des productions de polymères*
- *Capacité à tirer parti d'une amélioration de la conjoncture (PVC, styréniques...)*
- *Croissance régulière et rentable des Intermédiaires et Spécialités*

source : chiffres publiés par les sociétés, hors éléments non-récurrents, avant impôts pour TotalFinaElf et BP, après impôts pour Shell et ExxonMobil

Croissance de la Pétrochimie à partir de bases bien établies

Croissance de la demande de polymères de 4% à 8% par an

Positions TotalFinaElf

● ***Actifs industriels de qualité***

- sites de grande taille intégrés au raffinage (Anvers, Gonfreville, Lavéra, Port Arthur)

→ ***investissement marginal compétitif***

- #### ● ***Part de la pétrochimie dans les capitaux employés des secteurs : 9%*** (12% pour les autres majors en moyenne)

Axes stratégiques

● ***Europe et Etats-Unis***

- croissance des polymères : + 6% par an entre 2000 et 2003
- concentration des investissements sur les sites existants de grande taille

→ ***réductions des coûts unitaires***

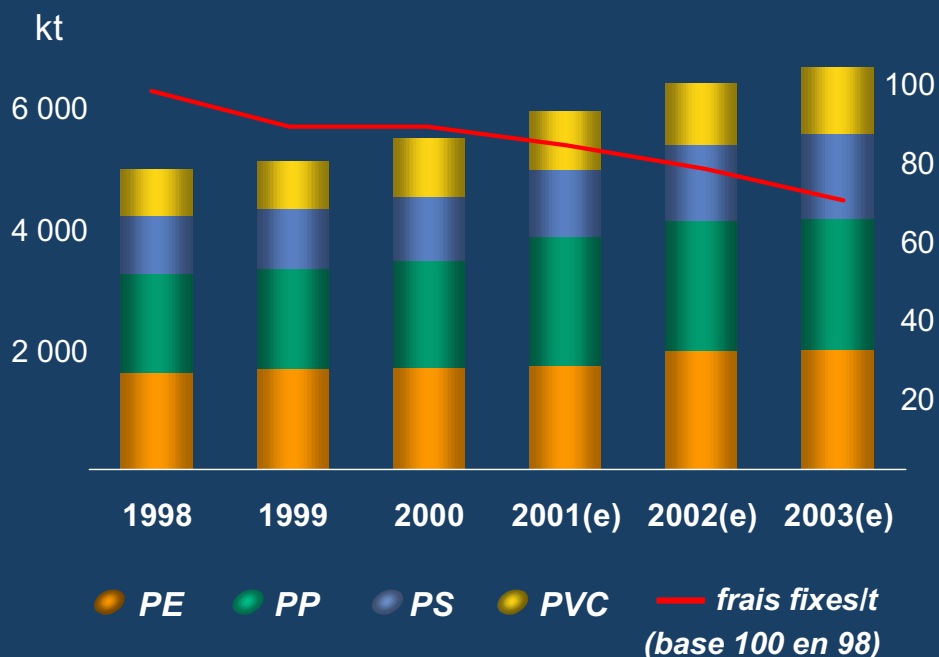
● ***Asie / Moyen-Orient***

- renforcement des positions sur cette zone en forte croissance

Près de la moitié des investissements de la Chimie dédiée à la Pétrochimie dans les 3 prochaines années

Pétrochimie & Polymères : croissance et amélioration continue de la compétitivité

Capacités Polymères (fin d'année)



● Monomères

- démarrage Naphta craqueur Port Arthur (Texas) fin 2001 et unités périphériques en 2003
- extension Carling (France) fin 2001

● Polymères

- PP : nouvelle unité à Feluy (Belgique) mi-2001
- PEHD bi-modal à Anvers (Belgique) fin 2002
- PS : extension Carling et Carville (US) en 2002
- PVC : rachat des actifs Shell à Berre (France)

Les développements contribueront à la réduction des coûts fixes unitaires de 20% entre 2000 et 2003

Intermédiaires et polymères de performance : focalisation sur les secteurs porteurs

● Croissance des activités sur les marchés en développement

Position mondiale

Polymères techniques

- fortes parts de marché
- diversité d'applications (transport, câbles, tubes offshore & gaz)

n°1

Fluorés

- intégration avec les polymères techniques
- concentration sur les marchés du froid et des mousses

n°2

Acryliques

- développement US → globalisation des activités
- intégration avec les résines et les adhésifs
- positions établies sur les marchés des revêtements et du traitement de l'eau

n°3

● Maîtrise des coûts et des investissements

- principaux investissements de croissance déjà réalisés
- coûts unitaires de production en baisse

Résultat opérationnel en croissance régulière
RO/CA de l'ordre de 10% sur les trois dernières années

Spécialités : développement continu et rentable des principales activités

	Chiffre d'affaires 2000 (G€)	Variation CA 2000/1999	Positions	Régions d'activité
● Hutchinson	2,6	+18%	n°1 à 3 mondial*	Europe, Amériques, Asie
● Peintures	1,6	+3%	n°2 en Europe**	Europe
● Résines	1,6	+29%	n°2 mondial	Europe, Amériques, Asie
● Adhésifs	1,1	+10%	n°2 mondial	Europe, Amériques, Asie
● Métallisation	0,6	+35%	n°2 mondial	Europe, Amériques, Asie
Total	7,5	+16%		

Progression du résultat opérationnel 2000/1999 de 17% à 620 M€
Performances en progression régulière depuis 10 ans
Expertise du management développée au long de la période

hors encres, activité cédée fin 1999

* selon les activités

** peintures décoratives

Axes de développements de la Chimie

● **Simplification de l'organisation**

- création de centres de profits mondiaux bénéficiant d'une large autonomie opérationnelle
- allègement des structures fonctionnelles

● **Développement sélectif des activités**

- croissance rentable
- présence mondiale

● **Cession d'actifs non-stratégiques : 1,5 G€ d'ici 2003**

- premières cessions réalisées : Oléochimie, Métal & Aviation (CA d'environ 400M€)

● **Contribution positive au cash flow net du Groupe**



Associer croissance sélective et amélioration de la rentabilité