

---

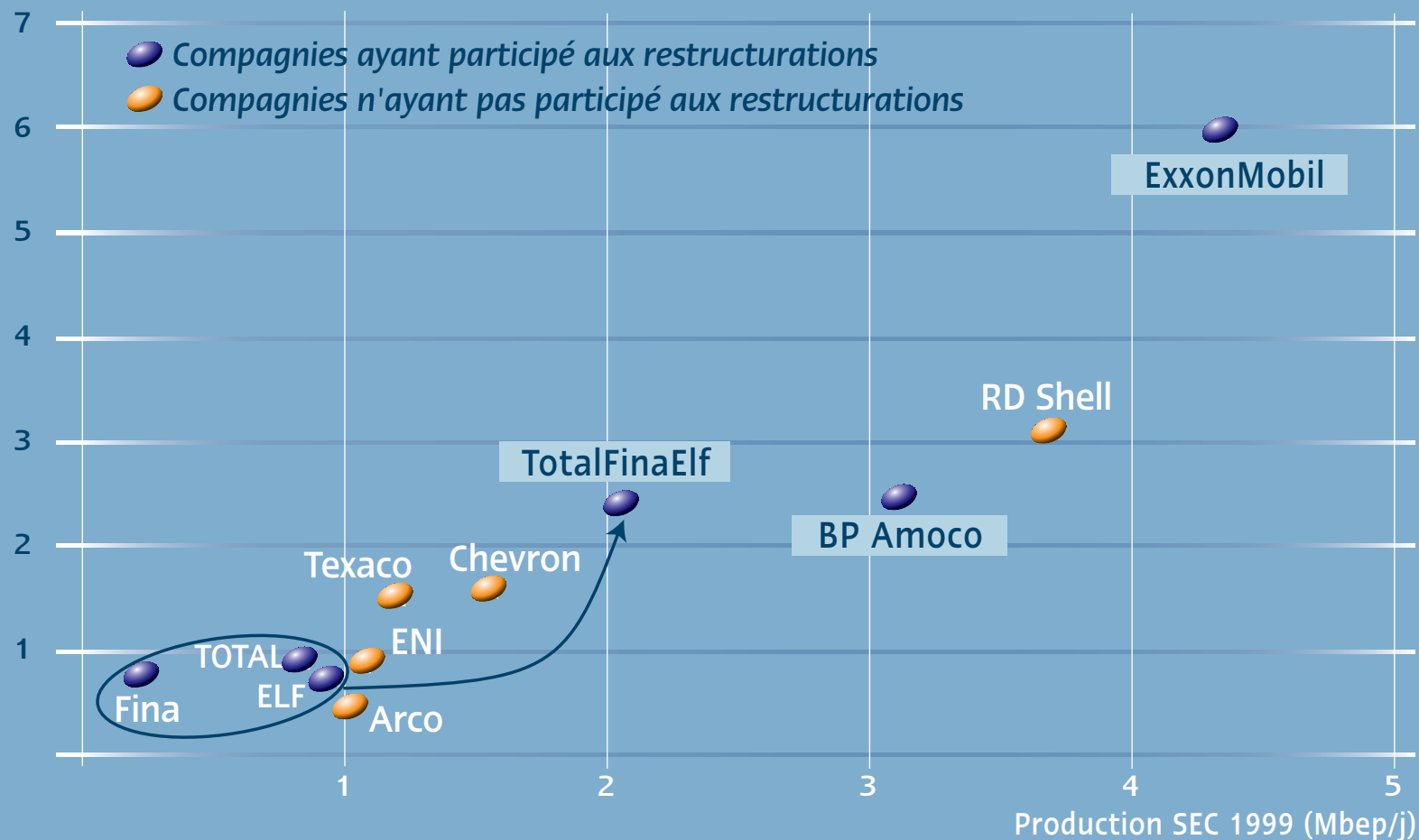
# Résultats 1999 et Perspectives

---

29 mars 2000 - COMMUNICATION FINANCIÈRE - [www.totalfinaelf.com](http://www.totalfinaelf.com)

# Participation active à la restructuration de l'industrie pétrolière

Capacité de raffinage 1999 (Mb/j)



# Création d'un nouveau Groupe à fort potentiel

## **Confirmation de la stratégie sur une base élargie**

- Priorité à la croissance rentable de l'Amont
- Maintien d'une stricte discipline d'investissement dans l'Aval
- Concentration sur les actifs à forte rentabilité de la Chimie
- Désengagement progressif de Sanofi-Synthélabo ( $\approx 10$  G€)

## **Bénéfices des rapprochements**

- Portefeuille Amont élargi mieux équilibré
- Consolidation des positions sous-critiques dans l'Aval
- Désinvestissements et économies d'investissements permis par la base élargie
- Synergies de 2,35 G€ à horizon de 3 ans

Objectif

*Plus que doubler le bénéfice net par action en 4 ans\**

\*sur la base d'un environnement constant

# Réalisations depuis le début de l'année 2000

## **Accord des autorités de concurrence obtenu : Bénéfices du rapprochement préservés**

- Amont : Pas d'impact
- Aval : Position de leader européen maintenue  
Désinvestissements en France estimés à environ 1 G€
- Chimie : Pas d'impact

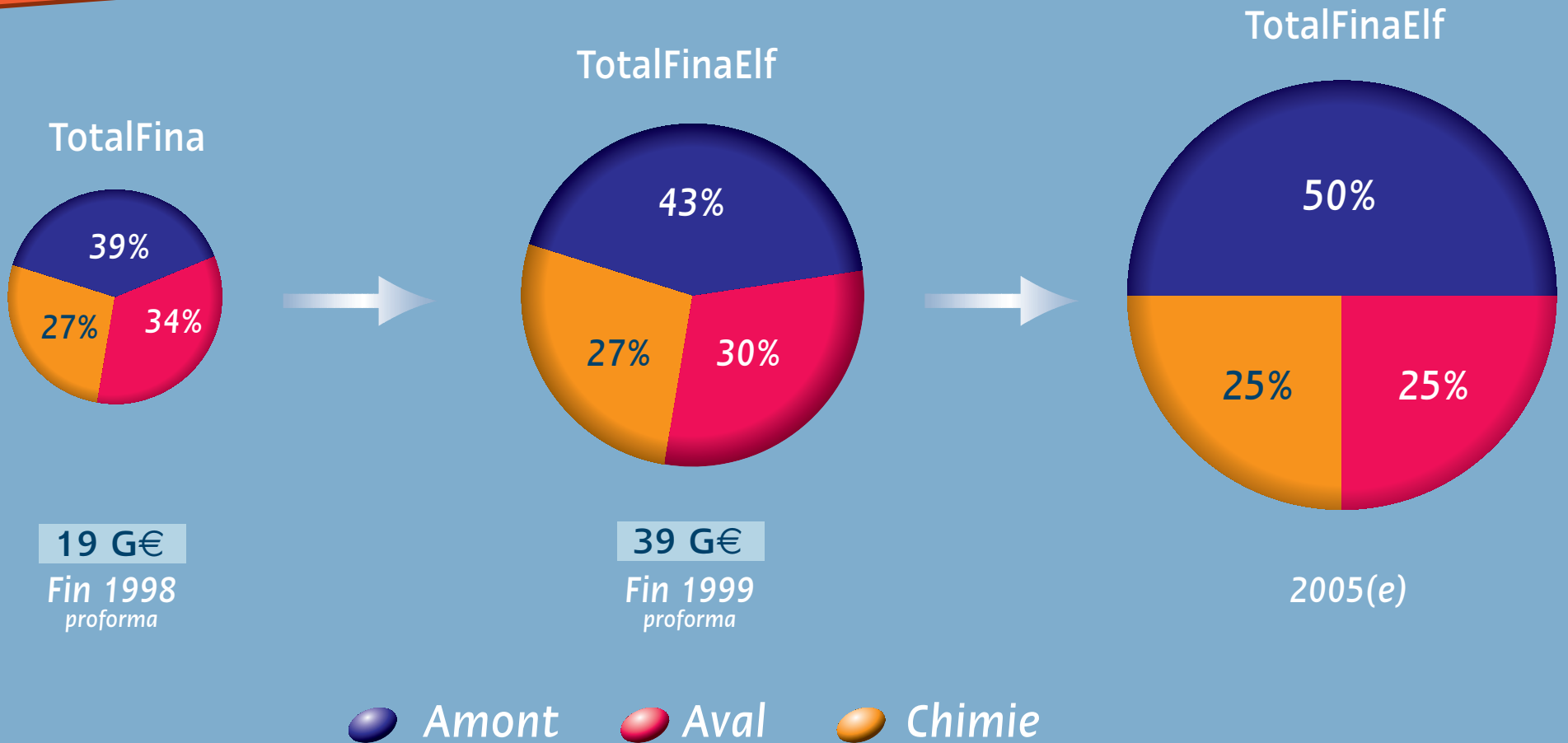
## **Schéma d'organisation**

- Plus de 300 dirigeants nommés
- Regroupement des sièges parisiens en cours
- Principes d'organisation :
  - Gestion opérationnelle décentralisée
  - Décisions centralisées pour investissements, finances, achats

## **Changements statutaires**

- Nouvelle dénomination sociale : TOTAL FINA ELF
- Expiration des conventions avec l'Etat

# Evolution des capitaux employés\* par secteur



hors santé  
\*actif immobilisé + BFR - provisions








**TOTAL FINA ELF**

---

# Résultats

---

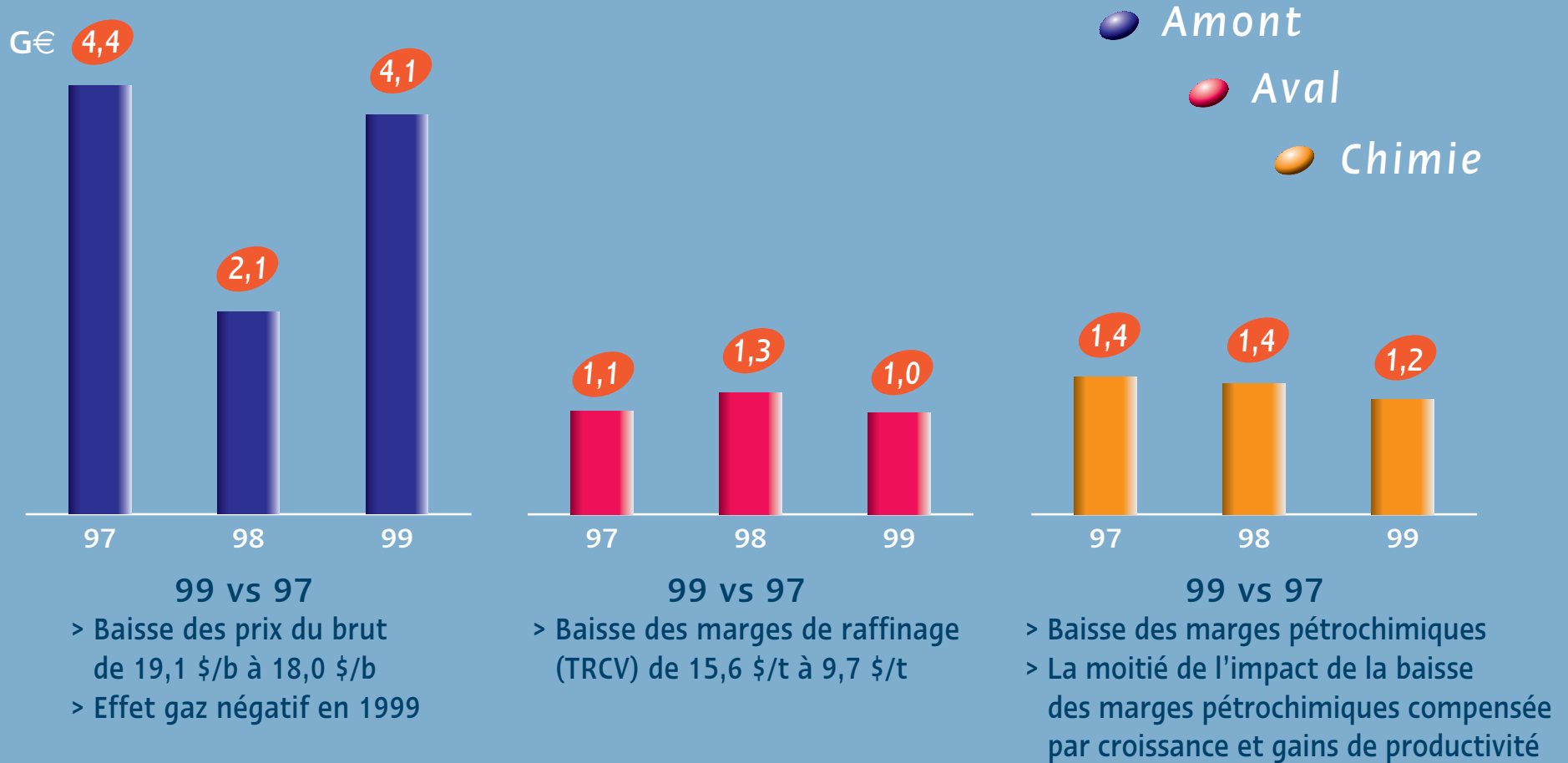
# Chiffres clés (proforma)

		97	98	99
 BNPA (hors éléments non-récurrents)	Euros	4,58	3,86	4,77
 Nombre moyen pondéré dilué d'actions	Millions	697	700	702
 Résultat net (hors éléments non-récurrents)	G€	3,19	2,70	3,35
 Résultat opérationnel des secteurs* (hors éléments non-récurrents)	G€	6,90	4,70	6,35
 MBA	G€	8,85	8,50	10,28
 Investissements	G€	8,18	8,80	8,50
 Ratio d'endettement**	%	34,5	39,4	49,7

\*hors santé

\*\*dettes financières - cash - valeurs mobilières de placement / fonds propres après répartition

# Résultat opérationnel\* par secteur d'activité



60% du RO proforma moyen réalisé par l'Amont

hors santé, chiffres proforma  
 \*hors éléments non-récurrents