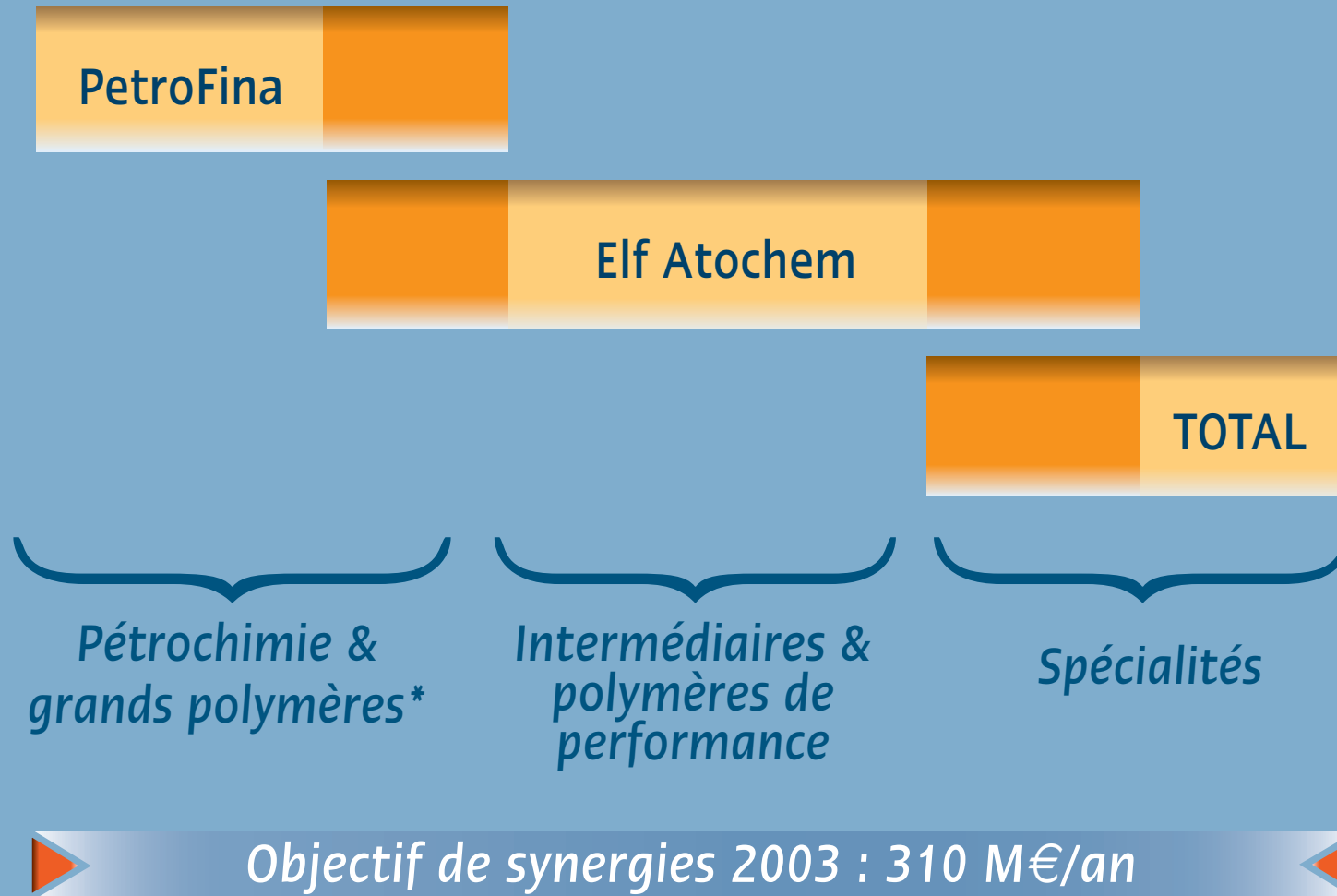


TOTAL FINA ELF

Chimie

Complémentarités des activités chimie



*y compris activité Engrais

Résultats par ligne de produits

G€		<i>Pétrochimie & grands polymères</i>	<i>Intermédiaires & polymères de performance</i>	<i>Spécialités</i>
● Chiffre d'affaires*	1999	5,5	4,6	7,2
	1998	5,0	4,6	6,5
● Résultat opérationnel	1999	0,16	0,46	0,57
	1998	0,42	0,41	0,51

chiffres estimés d'après le reporting interne

*avant retraitement des opérations intra-groupe

Pétrochimie : un fort potentiel de croissance

Ligne de produits	Classement	
	Europe	Monde
Oléfines	1	4/5
Polypropylène	2	2
Polystyrène	3	4
Polyéthylène	4	7

- Croissance des plateformes à fort potentiel
 - Dégoullottage des unités de vapocraquage
 - Démarrage craqueur Port Arthur (2001)
- Positions de leader
 - Unités à point-mort bas
 - Liberté d'action pour les développements futurs
- Complémentarités géographique et technologique
- Base renforcée pour des développements futurs profitables

▶ Intégration avec le raffinage ◀

▶ Partage des compétences technologiques ◀

Intermédiaires et polymères de performance : développement des activités à forte rentabilité

- Capitaliser sur les investissements déjà réalisés dans les intermédiaires et en cours dans les polymères de performance
- Développer l'intégration avec les autres secteurs de la Chimie
- Tirer parti des positions de leader

Classement mondial

Acryliques	3
Fluorés	2
Oxygénés	3
Thiochimie	1
Additifs plastiques	3
Polyamides de spécialité, PVDF, PMMA	1

Spécialités : développer des produits à haute valeur ajoutée et en croissance

- *Tirer parti des positions de leader acquises sur des marchés en forte croissance*
 - Hutchinson : n°1 ou 2 en Europe sur tous ses métiers
 - Résines : n°2 mondial (polyesters insaturés)
 - Métallisation : n°2 mondial
- *Délivrer les synergies liées aux rapprochements dans les Adhésifs et dans les Peintures*

*Bonne rentabilité financière
Faible cyclicité*

Orientations stratégiques Chimie

- **Croissance sélective**
 - Capitaliser sur les positions de leader déjà établies
- **Désengagement dans les secteurs sous-critiques**
 - Gestion active du portefeuille
- **Contribution positive au cash flow net du Groupe**

Objectif

Amélioration de la rentabilité des capitaux employés