

TOTAL FINA ELF

Aval

Optimiser la gestion du raffinage européen



* Cepsa

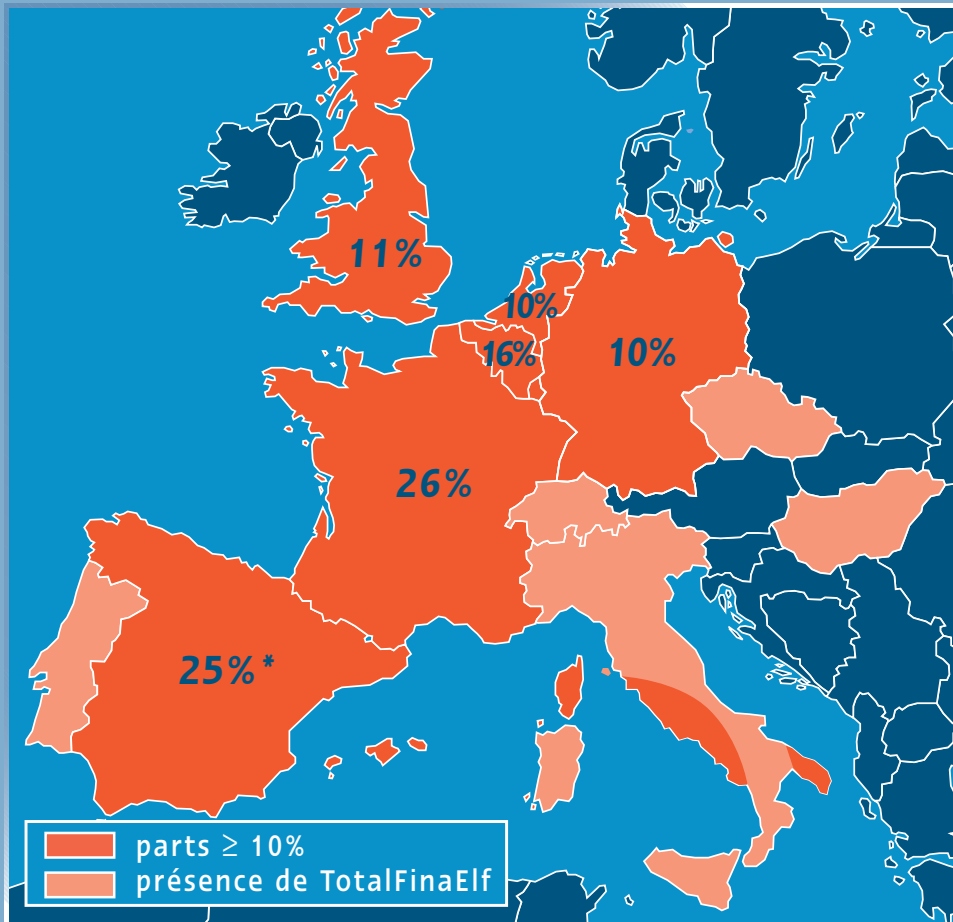
- **Gestion intégrée des raffineries voisines**
 - Pilotage commun
 - Echanges de produits
 - Concentration des investissements dans les unités les plus performantes
- **Optimisation de la logistique sur une base élargie**
- **Stricte discipline d'investissements** (< 3 \$/t/an y.c. adaptation aux spécifications)

Objectif

Réduction du point-mort
de 11 \$/t en 1999 à 8 \$/t en 2003

Un rôle leader dans la distribution européenne

Parts de marché réseau



* Cepsa 100%

- Taille critique acquise dans les plus grands pays consommateurs
- Valorisation des marques
- Optimisation des réseaux
- Unification des actions de communication et de fidélisation
- Réduction des investissements de maintien
- Développements e-commerce

Tirer profit de la position de leader pour améliorer la rentabilité

Poursuivre un développement ciblé hors d'Europe

Afrique

- Position de leader sur le continent africain
10 millions de tonnes vendues en 1999
≈ 20% de part de marché réseau
- Complémentarité des positions de TotalFina et d'Elf en Afrique de l'Ouest
- Croissance rentable soutenue

Asie

- Développements ciblés dans le marketing et les spécialités

Amérique du Nord

- Désengagement progressif
(hors raffinerie de Port Arthur - 8 Mt/an - liée à la pétrochimie)

Synergies Aval liées aux rapprochements successifs : 990 M€ par an à partir de 2003

Synergies

- **Organisation** 25 %

- Regroupement des sièges
- Réduction de postes
- Economies d'échelle (publicité, sponsoring...)

- **Optimisation du raffinage** 33 %

- Pilotage commun des raffineries voisines
- Intégration avec la Pétrochimie
- Economies d'échelle sur la recherche et le support technique

- **Achats et systèmes d'information** 20 %

- **Marketing** 22 %

- Logistique
- Optimisation de la gestion des réseaux sur une base élargie
- Unification des programmes de communication et de fidélisation

Economies d'investissements

- 500 M€ d'investissements évités d'ici fin 2003
- Réduction récurrente des investissements annuels de l'ordre de 100 M€ après 2003

Erika : engagements pris et actions d'amélioration de la sécurité maritime

Engagements de financement pris par le Groupe : environ 110 M€

« Mission Littoral Atlantique »

- Récupération de la cargaison
- Gestion des déchets et nettoyage des côtes
- Contribution à la restauration des équilibres écologiques

Amélioration de la sécurité maritime

- Durcissement immédiat des règles de sélection des navires utilisés par le Groupe
- Recommandations de renforcement du contrôle et de la transparence des sociétés de classification, arrêts techniques plus rapprochés pour les navires les plus anciens et renforcement des contrôles portuaires