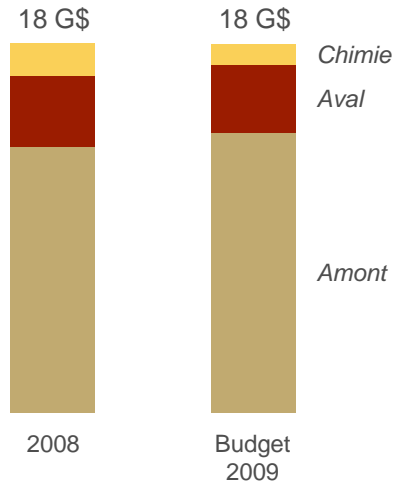


Perspectives

Maintien du programme d'investissement

Capex des secteurs*



- > **Augmentation de la part de l'Amont**
- > **Opportunité de réduction du coût des projets**
 - Révision des conditions contractuelles, optimisation des schémas techniques et des calendriers
- > **Depuis début 2009, offre publique pour l'acquisition d'UTS Energy**

Principaux investissements 2009(e)

(part Groupe)



Entre 0,5 et 1 G\$

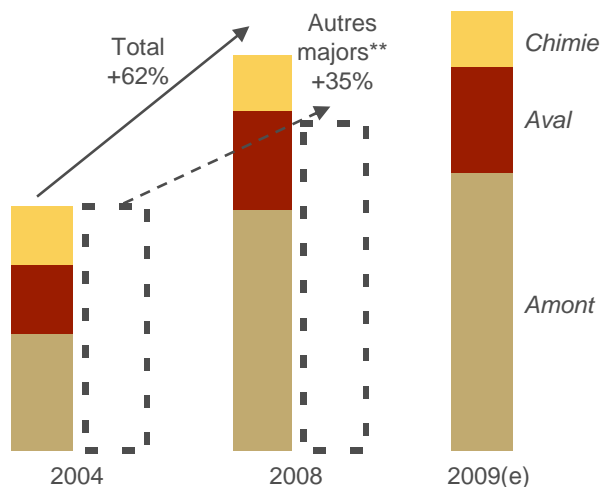
Jusqu'à 0,5 G\$

75% des Capex dédiés à l'Amont

* y compris investissements nets dans les sociétés mises en équivalence et non consolidées ; pour 2009 : 1 € = 1,30 \$, hors acquisitions et cessions

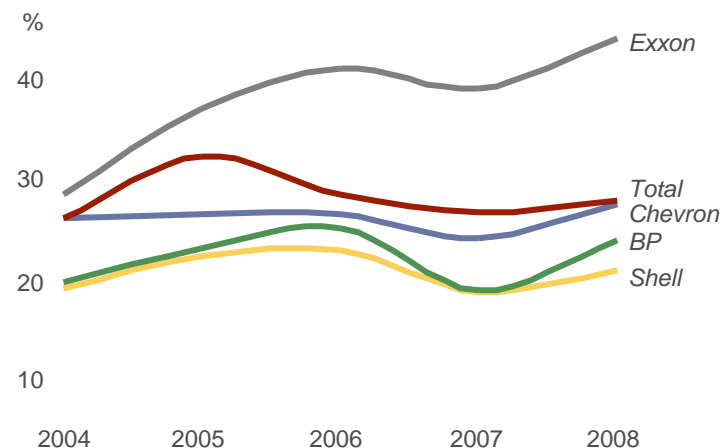
Importante mutation du portefeuille du Groupe vers les segments à forte valeur ajoutée

Capitaux employés des secteurs*



Rentabilité des secteurs**

(ROACE)



- › Diminution de la part des capitaux employés dans la Chimie de 24% à 12% entre 2004 et 2009(e)
- › Diminution de la part des capitaux employés dans l'Aval de 28% à 24% sur la même période

- › Stricte discipline d'investissement et processus de décision centralisé
- › Maintien des coûts techniques au plus bas niveau parmi les majors

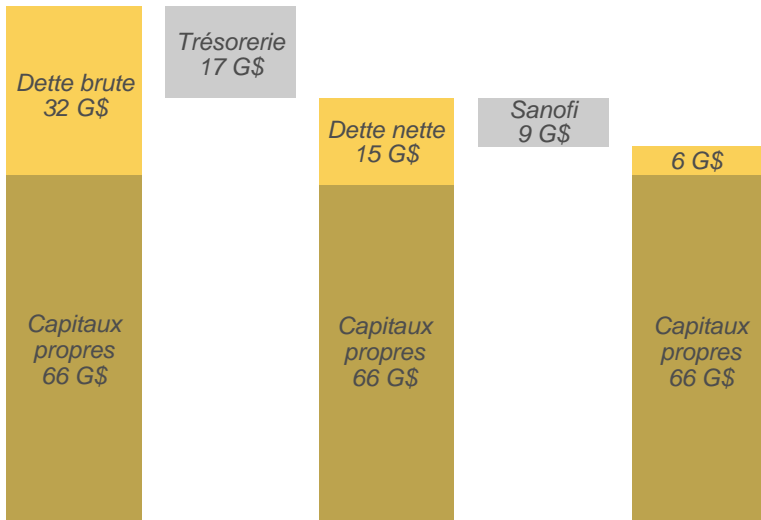
Augmentation de la part des capitaux employés de l'Amont de 48% à 64% entre 2004 et 2009(e)

* au 31 décembre, au coût de remplacement

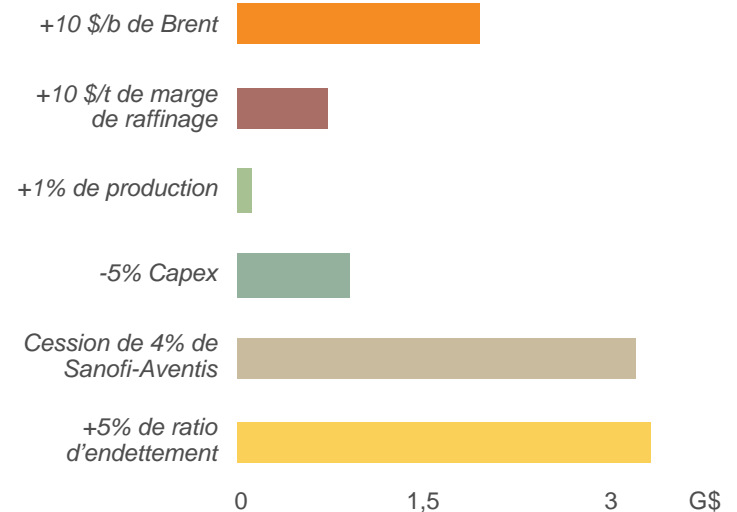
** estimations pour les autres majors

Bilan solide et importantes marges de manœuvre

Situation financière de Total au 31 décembre 2008



Sensibilités du cash flow net 2009(e)*



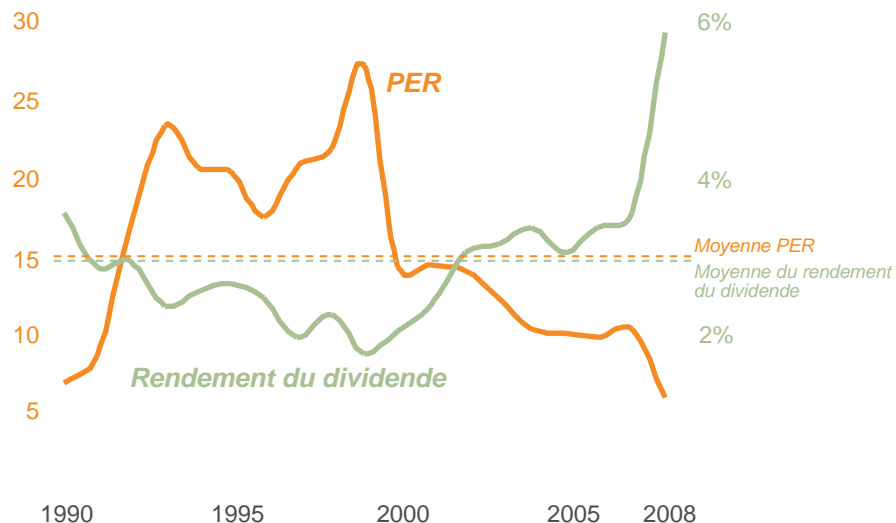
- Augmentation des capitaux propres de 60% et de la dette nette de 16% depuis fin 2004
- Ratio d'endettement de 22,5% au 31 décembre 2008

Volonté de maintenir le programme d'investissement et la politique de dividende

* dans un environnement de prix du Brent autour de 60 \$/b

Important gisement de valeur

Rendement du dividende et PER*



- Consistance de la stratégie
- Discipline d'investissement
- Portefeuille diversifié et bien positionné
- Rentabilité parmi les meilleures
- Bilan solide et importante flexibilité financière
- Croissance du dividende

Proposition de dividende au titre de 2008 de 2,28 €/action, en croissance de 10%**
Taux de distribution 2008 de 37%

* sur la base des cours de bourse de fin de période

** sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale du 15 mai 2009

Agir en acteur responsable

> Continuer à développer la culture de sécurité

- Amélioration du TRIR* de 40% depuis 2004
- Mais encore trop d'accidents graves

> Minimiser l'empreinte environnementale de nos activités

- Amélioration de l'efficacité énergétique et réduction des émissions
- Poursuite des programmes de R&D

> Maintenir une collaboration équitable avec nos parties prenantes

- Partenariats stratégiques avec les compagnies nationales
- Intégration locale et programmes de développement socio-économiques
- Partage de la valeur avec les Etats et les sous-traitants

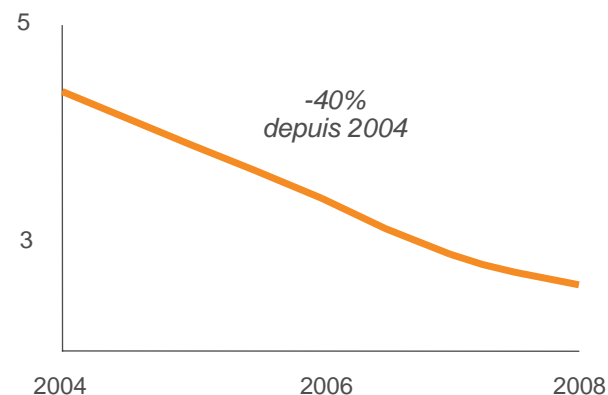
> Conserver un niveau de recrutement élevé malgré la conjoncture

- Turnover d'environ 5% par an en moyenne

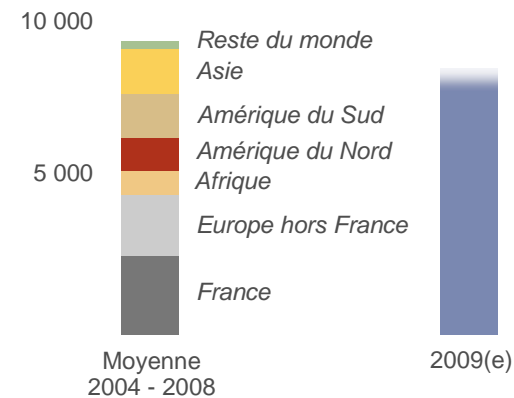
S'appuyer sur des équipes de qualité

Accidents au poste de travail

TRIR*
Groupe + Contractés

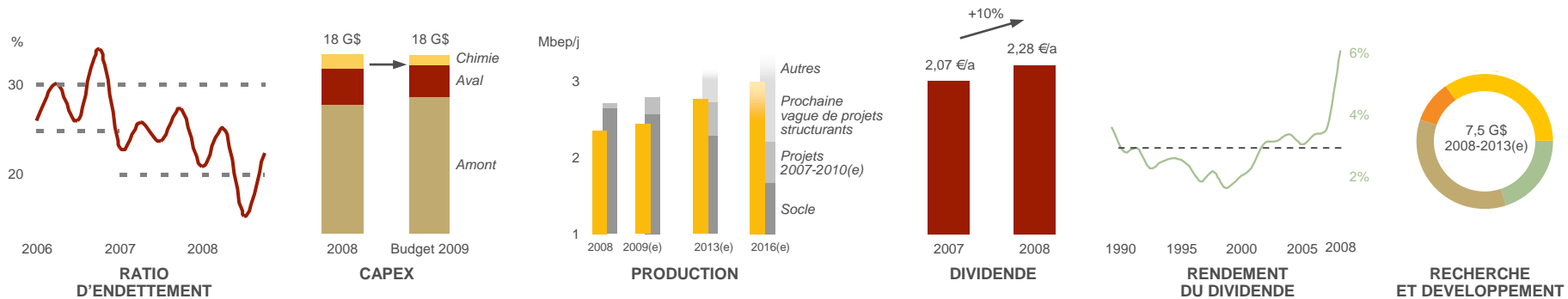


Diversité du recrutement de Total



* TRIR : accidents déclarés par million d'heures travaillées ; secteurs d'activité, hors chimie de spécialités

Renforcer le modèle de croissance de Total



S'adapter et tirer parti d'une conjoncture difficile

- > Réduction du coût des projets
- > Plans de productivité dans toutes les branches
- > Adaptation du raffinage et de la pétrochimie en Europe
- > Optimisation des positions huiles lourdes au Canada

Poursuivre le déploiement du modèle de croissance

- > Priorité à la sécurité et au respect de l'environnement
- > Démarrage des 5 grands projets 2009
- > Préparation de la nouvelle vague de projets structurants
- > Opportunités de croissance ciblées

Préparer le long terme

- > Maintien de l'effort d'exploration et de R&D
- > Renforcement des positions sur les grandes zones de croissance
- > Développement du solaire et du savoir-faire dans le nucléaire

Investir à un rythme soutenu et continuer à préparer le long terme

voir pages 10, 22, 34 et 37 pour les conditions d'application des illustrations